



Universität St.Gallen



## Jahresbericht 2009

Institut für Accounting, Controlling  
und Auditing - ACA

# Inhalt

1.	Das ACA im Jahr 2009	3
2.	Forschung und Lehre am ACA	4
2.1	Team Thomas Berndt	4
2.2	Team Peter Leibfried	6
2.3	Team Alfred Storck	8
2.4	Team Anke Müßig	9
2.5	Team Dirk Schäfer	11
2.6	Team Oscar Treyer	12
3.	Seminare und Weiterbildungsveranstaltungen	13
4.	Veröffentlichungen	16
4.1	Publikationen	16
4.2	Vorträge	18
4.3	Wissenschaftliche Tagungen	20
4.4	Faculty Exchange	21
4.5	Dissertationen	21
4.6	Master-Arbeiten	22
4.7	Bachelor- und Seminar-Arbeiten	24
5.	Personelles	26

# I. Das ACA im Jahr 2009

In einem insgesamt herausfordernden wirtschaftlichen Umfeld hat sich das ACA-HSG im Jahr 2009 recht erfreulich entwickelt. Gerade in schwierigen Zeiten ist kompetente finanzielle Führung offensichtlich gefragt.

Im Bereich der Lehre wurde insbesondere die im Vorjahr beschlossene Reform des MAccFin in die Tat umgesetzt. Die Erhöhung der Wahlfreiheit, das Angebot neuer Vertiefungskurse und die Straffung der Credit-Leistungen führten zu einem Anstieg der Studierendenzahlen um rund 25%. Darüber hinaus wurden die aus den Vorjahren bekannten Vorlesungsangebote weitgehend beibehalten, und selektiv ergänzt. Dabei spielten insbesondere solche Veranstaltungen eine Rolle, die in Kooperation mit Praxis-Partnern angeboten werden.

Ganz wesentlich verstärkt hat sich das ACA-HSG im Jahre 2009 auf der personellen Seite. So ist neu Prof. Dr. Alfred Storck seit dem 1. Mai für die Bereiche Steuerlehre und Unternehmensfinanzierung tätig, und das Berufungsverfahren für die neue Professur in Internal Auditing konnte mit der Ernennung von Prof. Flemming Ruud, Ph.D., auf den 1. Februar 2010 erfolgreich abgeschlossen werden. Gleichzeitig mussten keine wesentlichen personellen Verluste verkräftet werden.

Insbesondere die Sichtbarkeit des ACA-HSG sowie die Einbindung in die Scientific Community konnten durch verschiedene Aktivitäten der einzelnen Teams wesentlich gesteigert werden. So wurde die «2. Fachtagung Abschlussprüfung in Europa» durch das ACA-HSG ausgerichtet, und Institutsmitglieder sprachen auf verschiedenen Konferenzen unter anderem in São Paulo, Dundee (Schottland), London, Catania und Tampere (Finnland). Im Rahmen von Guest Engagements lehrten ACA-Angehörige da-

rüber hinaus an der Wirtschaftsuniversität Wien, der University of Bangalore sowie der London School of Economics. Ein wesentlicher Aspekt des Aussenauftritts unseres Instituts sind publizistische Aktivitäten. Nicht zuletzt aufgrund des besonderen gesamtwirtschaftlichen Umfelds haben sich hier viele Themen ergeben. Im Jahr 2009 konnte dabei das gesamte Spektrum von mehreren hundert Seiten starken Lehrbüchern über bilanzrechtliche Kommentierungen und internationale wissenschaftliche Zeitschriften bis hin zu breitenwirksamen Tageszeitungen gut abgedeckt werden.

Auch bei den Aktivitäten im Bereich der Praxisprojekte ist das Jahr 2009 positiv verlaufen. So wurden die ACA-eigenen Weiterbildungsaktivitäten erfolgreich fortgeführt, sowie auch weiterhin für die Angebote anderer Veranstalter zugeliefert. Neben einigen Projekten der Auftragsforschung und praxisbezogenen Beratung wurden darüber hinaus auch Umsetzungsprojekte für öffentliche Auftraggeber durchgeführt, so unter anderem ein Beitrag zur Neukonzeption der Unternehmensstatistik für das Bundesamt für Statistik, sowie die Neugestaltung des Revisionsrechts in Liechtenstein im Zuge der Umsetzung der EU-Abschlussprüferrichtlinie.

Ausgehend von einem recht erfreulichen Jahr 2009 blickt das Team des ACA-HSG insgesamt optimistisch in die Zukunft. Auch für das Jahr 2010 sind einige konkrete Projekte zur weiteren Verstärkung des Instituts geplant, und die in den letzten Monaten rasch gewachsenen Aktivitäten sind organisatorisch zu stabilisieren. Wir sind zuversichtlich, auch in einem weiterhin ungewissen gesamtwirtschaftlichen Umfeld unsere Wachstumsziele nachhaltig verfolgen zu können.

## 2. Forschung und Lehre am ACA

### 2.1 Team Thomas Berndt

In der Lehre wurden die Veranstaltungen des Vorjahres auf Bachelor-, Master- und Doktorats-Stufe wie folgt weitergeführt: Auf der Bachelor-Stufe wird die Pflichtveranstaltung «Controlling und Rechnungslegung» (in Zusammenarbeit mit Prof. Dr. Andreas Grüner) ab dem Frühlingsemester 2010 auch neu durch Lehrbeauftragte in Englisch angeboten. Hierfür haben in 2009 umfangreiche Vorarbeiten stattgefunden. Für den Rechnungslegungsteil konnte Herr Dr. Michael J. Abresch (Partner, PwC Schweiz) gewonnen werden. Die Bachelor-Veranstaltung «Transaction Services» (in Zusammenarbeit mit Dr. Winfried Weigel) wurde wieder durch zahlreiche Praxisbeiträge unterstützt, so etwa von Herrn Beat Dällenbach (Partner und Head Transactions, PwC Schweiz), dem Corporate Restructuring Team Deloitte Schweiz, Dr. Andreas Dombret (Vice Chairman Europe und Vorsitzender der Geschäftsleitung Bank of America) sowie Prof. Dr. Peter V. Kunz (Universität Bern). Auf der Master-Stufe wurde die Pflichtveranstaltung «Financial Reporting» aufgrund der Neukonzeption des MAccFin-Programms neu vom Herbstsemester in das Frühjahrssemester verlegt. Letztmalig wurden auch die Veranstaltungen «Managerial Finance in internationalen Unternehmen» (zusammen mit Prof. Dr. Alfred Storck) und «Corporate Governance und Managerial Finance» (zusammen mit Ivo Hoppler, Partner Deloitte Schweiz) im Herbstsemester in der gewohnten Form gelesen. Ab dem kommenden Herbstsemester werden beide Veranstaltungen mit ausgebautem Inhalt in überarbeiteter Form angeboten. Die Veranstaltung «Corporate Governance und Managerial Finance» wird dabei umkonzipiert zu einer Veranstaltung «Corporate Governance und Compliance». Wie in den Vorjahren, ist die Vorlesung «Managerial Finance in internationalen Unternehmen» wiederum durch einen Vielzahl herausragender, internationaler Praktiker unterstützt worden: James Bardrick (Citigroup), Alex Hall (ABB), Veronica James (ABB), Peter Reichart (Wartmann & Merker), Maria Bissinger (S & P), David Pauls (Watson & Wyatt). Im zweiten Durchgang stiess die Master-Veranstaltung «Reporting Governance» (zusammen mit PD Dr. Makus Will) auf

grosse Resonanz. Schliesslich hat der Lehrstuhl Berndt sich wieder in das Integrationsseminar «Law and Economics» (Prof. Dr. Peter Nobel, Prof. Dr. Robert Waldburger, Prof. Dr. Markus Ruffner) eingebracht. Auf der Doktorats-Stufe wurden unverändert die Seminare «Accounting Theory» (zusammen mit Dr. Anke Müssig) und «International Accounting» angeboten.

Im Rahmen der universitären Selbstverwaltung stand, wie in den Jahren zuvor, die Mitwirkung als Mitglied der Disziplinarkommission im Vordergrund. Hinzu kam die Tätigkeit in der Berufungskommission «Accounting/Internal Audit», die mit der Berufung von Prof. Flemming Ruud, Ph.D., erfolgreich abgeschlossen werden konnte. Derzeit ist Prof. Berndt Vertreter in der Berufungskommission «Profilbereich Unternehmen - Recht, Innovation, und Risiko».

Aus der Vielzahl universitärer- und ausseruniversitärer Weiterbildungs- und Forschungsaktivitäten ragen insbesondere drei heraus: Der zweitägige CFO-Gipfel im Juni in Montreux, der durch Prof. Berndt moderiert wurde und der auch in 2010 wieder stattfinden wird, und die von Dr. Anke Müssig und Prof. Berndt sowie Mitarbeitern des ACA selbst organisierte 2. Fachtagung Abschlussprüfung in Europa. Diese Veranstaltung stand unter dem Motto «Finanzielle Führung von Unternehmen in Zeiten der Krise» und wurde grosszügig unterstützt durch BDO Visura, KPMG, Ernst & Young und PwC. Schliesslich ist die Konferenz «Capital Markets Regulation and International Conference on Law & Economics», welche am Ibmecc São Paulo stattfand, zu nennen. Thema des dort gehaltenen Vortrags waren die «International Financial Disclosure Regulation».

Neben weiteren Publikationen konnte in 2009 die umfangreiche Kommentierung zu IFRS 3 «Business Combination» fertiggestellt werden; sie ist im Münchener Kommentar zum Bilanzrecht erschienen. Derzeit befindet sich eine umfangreiche Kommentierung zu ausgewählten Vorschriften des deutschen Handelsgesetzbuches in Bearbeitung, die im Kölner Kommentar zum Aktiengesetz in 2010 erscheinen

wird. Darüber hinaus haben mit Unterstützung von PwC die Arbeiten an einer umfangreichen Studie zur Best Practice im Audit Committee begonnen. Die ersten Ergebnisse liegen bereits vor und werden in 2010 publiziert.



- 1 Thomas Berndt, Prof. Dr.
- 2 Yvonne Burger (Studentische Mitarbeiterin)
- 3 Anke Gerding, B.A. HSG (Studentische Mitarbeiterin)
- 4 Robert Gutsche, Dipl.-Kfm.
- 5 Sylvia Hügli, B.A. (Studentische Mitarbeiterin)
- 6 Marc Jeker, Dr.
- 7 Birte König, B.A. (Studentische Mitarbeiterin)
- 8 Matthias Florian König, B.A. HSG (Studentischer Mitarbeiter)
- 9 Felix Meissner, B.A. (Studentischer Mitarbeiter)
- 10 Christian Offenhammer, Dipl.-Kfm., MA
- 11 Florian Rukover, B.A. (Studentischer Mitarbeiter)
- 12 Marco Schmid, Dipl.-Kfm.
- 13 Moritz Steinle (Studentischer Mitarbeiter)
- 14 Claudia Walz (Studentische Mitarbeiterin)

## 2.2 Team Peter Leibfried

Seit dem Jahr 2005 unterstützt die KPMG Schweiz das ACA-HSG durch die Finanzierung des KPMG-Lehrstuhls für Audit und Accounting. Praxisorientierte Lehre, anwendungsbezogene Forschung und Dienstleistungen für die freie Wirtschaft stehen im Mittelpunkt dieses Teams.

Im Bereich der Lehre wurden im Jahr 2009 die Veranstaltungen des Vorjahres fortgeführt. Dies umfasst die grundlegende Vorlesung zur «Corporate Governance» auf Bachelor-Ebene, die grundlegende Vorlesung zur «Wirtschaftsprüfung» im Master-Programm sowie zwei vertiefende Angebote in diesem Bereich (Fallstudien-Workshops mit KPMG). Aufgrund der Anpassungen im Master-Programm steht die «Wirtschaftsprüfung» im MAccFin zukünftig gleichberechtigt neben den Kernkompetenzen Accounting, Controlling und Finance. Neben einer breiteren Basisausbildung ermöglicht dies auch eine weitere Vertiefung in den Semestern 8. und 9., die bisher so nicht möglich war.

Für das Jahr 2010 sollen die bestehenden Lehrangebote beibehalten werden. Darüber hinaus wird vom Lehrstuhl für das Frühjahr eine der neu geschaffenen Vertiefungsveranstaltungen im letzten Semester des MAccFin übernommen, und zwar «Praxis der Rechnungslegung». Aufbauend auf der grundlegenden Veranstaltung des Lehrstuhl Berndt soll hier ausschliesslich fallstudienorientiert anhand konkreter Recherche in den Standards der praktische, technische Umgang mit der Rechnungslegung für diejenigen Studierenden noch einmal vertieft werden, die ein entsprechendes Berufsziel verfolgen.

Im Bereich der Dienstleistungen/Auftragsforschung konnten wie in den Vorjahren wiederum mehrere Vorhaben durchgeführt werden. So wurde die bereits in 2007 begonnene Expertentätigkeit für die Finanzmarktaufsicht Liechtenstein im Zuge der Umsetzung der 8. EU-Abschlussprüferrichtlinie fortgeführt. Im Sommer 2009 wurde die Vernehmlassung er-

folgreich abgeschlossen, und der Bericht und Antrag in das weitere Gesetzgebungsverfahren in Liechtenstein gegeben. Es wurde mit einem Wetterderivate handelnden Unternehmen eine europaweite Studie zur Offenlegung von Wetterrisiken durchgeführt, sowie verschiedene Gutachten z.B. in Rechnungslegungsfragen und bei Unternehmensbewertungen.

Weiterhin mit grossem Erfolg wurden die Weiterbildungsaktivitäten des Lehrstuhls durchgeführt. Die in 2007 gestartete, zehnteilige Vorabend-Serie «Fit in IFRS und Swiss GAAP FER» war an zwei Durchführungen mit jeweils 50 Personen ausgebucht. Auch die Frühjahrs-Durchführung 2010 ist bereits wieder voll belegt. Daneben wurde in verschiedenen Projekten mit der Executive School HSG und anderen HSG-internen und externen Anbietern zusammen gearbeitet, hierzu sei auf den nachfolgenden Abschnitt 3 verwiesen.

Wie schon die Vorjahre, so war auch das Jahr 2009 aufgrund der besonderen wirtschaftlichen Lage von zahlreichen Veröffentlichungen im Bereich Corporate Governance, Wirtschaftsprüfung, Rechnungslegung und Revision geprägt. Insgesamt ist der Lehrstuhl gut 20 Mal in Erscheinung getreten, dieses Jahr neben den einschlägigen Fachzeitschriften unter anderem im Tages-Anzeiger, in der WirtschaftsWoche und in einem ganzseitigen Interview in der Handelszeitung. Anfang 2009 ist im Erich Schmidt-Verlag die zweite Auflage des Buches von Leibfried/Weber «Notes - der Anhang nach IFRS» erschienen (431 Seiten). In den ersten Wochen des Jahres 2010 erscheint im Versus-Verlag die zweite Auflage des Buches Behr/Leibfried «Rechnungslegung» (rund 700 Seiten).

Im Bereich der universitären Mitverwaltung übernahm Prof. Leibfried wie im Vorjahr die Geschäftsführung des Instituts, und war als dessen Vertreter in der Berufungskommission «Controlling» tätig. Es wurde auch in diesem Jahr wieder der Kausch-Preis 2009 organisiert. An Engagements ausserhalb der Hochschule ist die Vorstandschaft im 2008 neu gegründeten

ten Verein XBRL.CH zu nennen, der im Jahr 2009 seine beiden ersten Veranstaltungen durchgeführt hat. Im Juni 2009 wurde Prof. Leibfried aufgrund seines Engagements für den Berufsstand zum «ständigen Gast» der Schweizerischen Treuhand-Kammer ernannt. Seit November 2009 ist er Mitglied des Hochschulrats der Fachhochschule Calw (Deutschland). Auf Anfang 2010 wurde Prof. Leibfried zudem

als Mitglied in die Fachkommission «Swiss GAAP FER» berufen.



- 1 Peter Leibfried, Prof. Dr., MBA, CPA
- 2 Eliane Baldegger
- 3 Alexander Eisele, Dipl.-Kfm.
- 4 Marco Gehrig, M.A. HSG, WP
- 5 Thorsten Kleibold, WP, StB
- 6 Lukas Müller, M.A. HSG
- 7 Alexander Schuchter, Mag.
- 8 Marc-Daniel Zimmermann, Dipl.-Kfm., MBA
- 9 Lea Zingg, M.A. HSG

## 2.3 Team Alfred Storck

Alfred Storck, ehemaliger stellvertretender Finanzchef des ABB Konzerns und Leiter der Konzernfunktionen Finanzen/Treasury und Steuern wurde mit Wirkung zum 1. Mai 2009 zum Honorarprofessor für Betriebswirtschaftliche Steuerlehre und Unternehmensfinanzierung ernannt.

Im Bereich der Lehre führte Alfred Storck die erfolgreich im MAccFin eingeführte Veranstaltung «Managerial Finance in internationalen Unternehmen» einschliesslich Workshop (mit Prof. Dr. Thomas Berndt) weiter. Die MAccFin Veranstaltung «Steuerplanung multinationaler Unternehmen - Planungsbereiche und Fallstudien zu Verrechnungspreisen» (zusammen mit Dr. Raoul Stocker, Ernst & Young) wurde im Rahmen des Ausbaus der MAccFin Studienmöglichkeiten im Bereich der Betriebswirtschaftlichen Steuerlehre und des Internationalen Steuerrechts (künftig mindestens 3 Veranstaltungen auf Master-Stufe) thematisch neu orientiert und durch Praxisbeiträge unterstützt.

Im Bereich der Vortrags- und Seminartätigkeiten übernahm Alfred Storck zusammen mit Prof. Dr. Robert Waldburger die Organisation und Leitung des «IFF Internationalen Steuer-

seminars 2009» (November 2009) mit einem grossen Teilnehmerkreis. Alfred Storck war weiterhin als Referent beim «St. Galler Seminar zur Unternehmensbesteuerung» und beim Executive Master of Accounting & Taxation an der Universität Mannheim tätig.

Am Institut für Österreichisches und Internationales Steuerrecht an der Wirtschaftsuniversität Wien (WU), Leitung Prof. Dr. Michael Lang, hat Alfred Storck eine Gastprofessur.

Daneben hat Alfred Storck im laufenden Jahr verschiedene Veröffentlichungen im Bereich Konzernfinanzierung fertiggestellt.

Im Januar 2009 wurde Alfred Storck in die Begleitkommission zur schweizerischen Unternehmenssteuerreform III gewählt. Weitere Aufgaben im steuerpolitischen Bereich bestehen beim BIAC Tax Committee (OECD Paris), bei der ICC Tax Commission (Paris) und der Tax Policy Group bei Businesseurope (Brüssel).

Die Forschungs- und Lehraktivitäten werden durch studentische Mitarbeiter unterstützt. Eine Assistentenstelle ist für das kommende Jahr vorgesehen.



1 Alfred Storck, Prof. Dr.

2 Jan Hannappel (Studentischer Mitarbeiter)



## 2.4 Team Anke Müßig

Ernst & Young engagiert sich am Institut für Accounting, Controlling und Auditing im Rahmen einer Nachwuchsdozentur für Auditing und Risk Management. Seit April 2007 ist diese Nachwuchsdozentur mit Frau Dr. Anke Müßig besetzt. Auch im Jahr 2009 lehrte Herr Dr. Andreas Blumer auf Master-Stufe im Bereich des Auditing.

Das Jahr 2009 wurde vornehmlich durch die Forschung und Lehre auf Bachelor-, Master- und Doktorats-Stufe geprägt. Frau Müßig hat folgende Kurse angeboten: «Aktuelle Praxisprobleme des Financial Reporting» (FS 2009, Master-Stufe, MAccFin), «Organized Uncertainty - Risk Management in International Firms» (FS 2009, Master-Stufe MAccFin), «Topics in Risk Management and Auditing» (FS 2009, dissertationsbegleitendes Seminar für Doktoranden), Übungen zur Vorlesung Auditing (HS 2009, Master-Stufe MAccFin), «Case Studies in Auditing», Vorlesung mit Seminar (HS 2009, Bachelor-Stufe), «Wirtschaftsprüfung», Vorlesung (HS 2009, Bachelor-Stufe), «Accounting Theory» (HS 2009, Doktoranden-Seminar, zusammen mit Prof. Berndt), «European Accounting» (HS 2009, MBA-Programm, Christ University, Bangalore, Indien).

Die empirische Forschung in den Bereichen Auditing, Accounting und Risk Management wurde vorangetrieben, Working Paper wurden auf internationalen Konferenzen vorgestellt und diskutiert sowie in Journals zur Veröffentlichung eingereicht. Nähere Informationen zu Veröffentlichungen und Konferenzvorträgen entnehmen Sie bitte der Forschungsplattform Alexandria (<http://www.alexandria.unisg.ch>).

Ein weiteres wichtiges Anliegen der Nachwuchsdozentur ist die internationale Vernetzung mit Kollegen in der Forschung. Vor diesem Hintergrund besuchten Mitglieder

der Nachwuchsdozentur die London School of Economics and Political Sciences und die University Utrecht im Rahmen von Summer Schools (vgl. Abschnitt 4.4). Im HS 2009 und FS 2010 nimmt Frau Dr. Müßig am Faculty Exchange Program der Universität St. Gallen teil; sie lehrte an der University of Bangalore und besucht die London School of Economics (vgl. Abschnitt 4.4).

Weiterer Höhepunkt des Jahres war die 2. Fachtagung Abschlussprüfung in Europa am 26. Juni 2009 in St. Gallen unter der Leitung von Dr. Anke Müßig. Anlässlich der aktuellen ökonomischen Rahmenbedingungen stand die diesjährige Fachtagung unter dem Motto «Finanzielle Führung von Unternehmen in Zeiten der Krise». Die Fachtagung fand zum zweiten Mal statt und knüpfte an die erste Fachtagung «Abschlussprüfung in Europa» an, die im Jahr 2008 unter der Leitung von Prof. Dr. Rudolf Steckel vom Institut für Rechnungswesen, Steuerlehre und Wirtschaftsprüfung der Leopold-Franzens Universität Innsbruck organisiert worden ist. Das Ziel der kooperativ ausgerichteten Fachtagung ist, die aktuellen Herausforderungen, denen insbesondere Unternehmen in der Schweiz, Österreich und Deutschland in der Abschlussprüfung und Rechnungslegung gleichermaßen ausgesetzt sind, aufzugreifen. Dabei sollen Diskussionen angestoßen und Lösungsansätze sowohl aus wissenschaftlicher als auch praxisorientierter Sicht und länderübergreifend erarbeitet werden. Neben Vertretern aus der Wissenschaft diskutierten vornehmlich Führungskräfte aus den Bereichen Finanzen und Rechnungswesen von kleinen und mittleren Unternehmen (KMU) über die aktuellen Herausforderungen in der finanziellen Unternehmensführung. Im Fokus standen demnach Themen, welche für diese Zielgruppe unter den gegenwärtigen schwierigen ökonomischen Rahmenbedingungen relevant sind.



- I Anke Müßig, Dr.
- 2 Daniel Affolter, B.A. HSG (Studentischer Mitarbeiter)
- 3 Melanie Bard (Studentische Mitarbeiterin)
- 4 Robert Breitkreuz, Dipl.-Kfm.
- 5 Teresa Conrad (Studentische Mitarbeiterin)
- 6 Christine Csibi, M.A. HSG, WP
- 7 Raphael Gähwiler (Studentischer Mitarbeiter)
- 8 Marie-Eve Hänni (Studentische Mitarbeiterin)
- 9 Sabine Obrist, M.A. HSG (Studentische Mitarbeiterin)
- 10 Dominik Rief (Studentischer Mitarbeiter)
- II Christian Seeholzer (Studentischer Mitarbeiter)

## 2.5 Team Dirk Schäfer

Zum Herbstsemester 2009 musste sich die Reform des MAccFin im Praxistest beweisen. Die ersten Indizien zeigen einen Erfolg: 25% mehr Studierende sprechen eine deutliche Sprache. Die Erhöhung der Wahlfreiheit, das Angebot neuer Vertiefungskurse, die Straffung der Credit-Leistungen werden von den Studierenden gut aufgenommen.

In der Lehre erfolgte das Engagement wie bisher auf allen Stufen: «Grundlagen der Finanziellen Führung» auf der Assessment-Stufe, «International Accounting und Controlling» sowie «Cases im Unternehmensreporting» auf der Bachelor-Stufe und diverse Pflichtwahlangebote wie «Finanzielle Führung in der Praxis» oder «Unternehmenskrisen» im Master-Programm.

Als grösste Publikation ist die mit Prof. Dr. Giorgio Behr und Prof. Dr. Dr. Ann-Kristin Achleitner herausgebrachte 4. Auflage des Buches Internationale Rechnungslegung zu nennen. Daneben erfolgte wieder ein Engagement in verschiedenen HSG-Weiterbildungskursen.

Für die Beratungsleistungen des ACA konnte ein Zusatzauftrag des BfS für die Neukonzeption der Unternehmensstatistik in der Schweiz gewonnen sowie eine Unterstützung für die Einführung einer Deckungsbeitragsrechnung für den Taschenhersteller Freitag AG angeboten werden. Neben der Moderation von Workshops wird nun im Rahmen einer Master-Arbeit untersucht, zwischen welchen konkreten Möglichkeiten sich Freitag entscheiden kann.



- 1 Dirk Schäfer, Dr.
- 2 Simon Pfister, lic. oec. HSG
- 3 Christian Layr, Mag.

## 2.6 Team Oscar Treyer

Das Group Controlling, als Management Accounting (bzw. Betriebliches Rechnungswesen, Controlling) auf Konzernebene, hat die Aufgabe, die wesentlichen, die ganze Gruppe betreffenden Informationsbedürfnisse bereitzustellen. Diesbezüglich wurden vier Instrumente entwickelt:

- Anhand der «Strategischen Erfolgsanalyse» kann die Konformität der strategischen Ausrichtung überprüft werden.
- Die konkrete Umsetzung der Hebelwirkung der operativen fixen Kosten auf EBIT-Steigerungen kann Mithilfe der Entwicklung des «Operating Leverage» effizient analysiert werden.
- Unter Anwendung eines systematischen Business Forecasting ist es möglich «Neutrale Benchmarkprognosen» zu erstellen.
- Mit einem Management-Informationssystem der «Konsolidierten Deckungsbeiträge» ist eine Gruppe in der Lage, die gruppenoptimale Steuerung und Koordination unter den dezentralen Einheiten herzustellen. Dabei wird bewusst das dezentrale, meist dysfunktionale Performance Measurement ausgeschaltet.

Im Mai 2009 wurde das Switzerland Chapter des Institute of Management Accountants (IMA®) gegründet. Dieses gesamteuropäisch dritte IMA-Chapter (nach Amsterdam und München) hat seinen Sitz am ACA-HSG und wird auch von letzterem gesponsert. Ab Frühjahr 2010 wird im Rahmen der Vertiefungsrichtung des MAccFin ein Vorbereitungskurs (IMAC) für die Prüfung zum Certified Management Accountant (CMA®) angeboten. Die Studierenden haben damit einerseits die Möglichkeit, sechs ECTS-Punkte für ihre MAccFin-Ausbildung zu erlangen, und andererseits müsste es ihnen möglich

sein, die vom IMA zentral durchgeführte CMA-Zertifizierung zu bestehen. Nach langwierigen Verhandlungen hat IMA den HSG-Studierenden des IMAC-Kurses den Status eines USA- bzw. Kanada-Studierenden zugestanden, was für die Studierenden in etwa einer Halbierung aller Fees bis zur Zertifizierung bedeutet.

Seit 2004 wird der Pflichtwahlkurs «Business Forecasting» im MAccFin und MBF angeboten. Sowohl die grosse Kurs-Resonanz bei den Studierenden als auch das Nichtvorhandensein eines aktuellen deutschsprachigen Lehrmittels auf diesem Gebiet, hat die Ausarbeitung eines im April 2010 beim HauptVerlag erscheinenden dtv-Lehrmittels mit dem Titel «Business Forecasting» bewirkt. Nebst einer umfassenden und einfach verständlichen Darstellung der Theorie der quantitativen Businessprognosen werden die Lösungsvorschläge der zahlreichen Fallbeispiele anhand diverser Statistiksoftwarepakete dargestellt.

Im Rahmen des Selbststudiums des MAccFin-Pflichtfaches «Management Accounting» haben die Studierenden in den letzten zwei Jahren als Gruppenarbeit verschiedene Case Studies im «Harvard-Stil» erarbeitet. Nicht zuletzt wegen der Güte einiger dieser Fallstudien ist die Pilotausgabe des Lehrmittels «Fallstudien und Theorie im Management Accounting» erarbeitet worden. Die Veröffentlichung ist für das Jahr 2010 geplant. Dieses praxisorientierte Fallstudienbuch mit jeweils einführender Theorie eignet sich nicht nur für betriebswirtschaftliche Master-Ausbildungen, sondern insbesondere auch für fallstudienorientierte Executive-Weiterbildungen.



Oscar Treyer, Dr.

## 3. Seminare und Weiterbildungsveranstaltungen

### **ACA-Vorabendserie:**

#### **Fit in IFRS und Swiss GAAP FER**

(24.02.-19.05.2009, Zürich; Leibfried, P. zus. mit Kleibold, Th.)

Zehnteilige Vorabend-Serie über die neuen Regelungen zur Rechnungslegung, mit Abschlussprüfung und -zertifikat

### **ACA-Vorabendserie:**

#### **Fit in IFRS und Swiss GAAP FER**

(28.09.-07.12.2009, Zürich; Leibfried, P. zus. mit Kleibold, Th.)

Zehnteilige Vorabend-Serie über die neuen Regelungen zur Rechnungslegung, mit Abschlussprüfung und -zertifikat

### **AKAD**

#### **IFRS-Update**

(18.09.2009, Zürich; Berndt, Th.)

Inhalte: Finanzmarktkrise/IFRS 3/IAS 27

### **EMBA 33**

#### **Finanzmanagement: Praktische Umsetzung**

(02.02.2009, St. Gallen; Berndt, Th.)

Inhalt: Forensic Accounting

### **EMBA 33**

#### **Finanzmanagement: Praktische Umsetzung**

(02.02./03.02.2009, St. Gallen; Leibfried, P.)

Inhalte: Budgetierung, Cases Rechnungslegung und Revision, Enron-Case

### **EMBA 34**

#### **Finanzmanagement: Praktische Umsetzung**

(08.06.2009, St. Gallen; Berndt, Th.)

Inhalt: Forensic Accounting

### **EMBA 34**

#### **Finanzmanagement: praktische Umsetzung**

(08.06./09.06.2009, St. Gallen; Leibfried, P.)

Inhalte: Cases Rechnungslegung, Erlösrealisierung, Immaterielle Werte, nahestehende Personen, Revision, Rückstellungen, Sachanlagen

### **EMBA 35**

#### **Einführung und finanzielles Rechnungswesen**

(20.04./22.04./24.04.2009, St. Gallen; Leibfried, P.)

Inhalte: Accounting und Controlling, Bestandteile der Rechnungslegung, Enron-Case, Externe Revision, Externe Revision: Cases, Finanzielle Führung: Überblick, Interne Kontrolle und Risikomanagement, Vom Buchungssatz zum Jahresabschluss

### **EMBA 35**

#### **Einführung und finanzielles Rechnungswesen**

(21.04/22.04/23.04.2009, St. Gallen; Berndt, Th.)

Inhalte: CF-Statement und Anhangsangaben, Georg Fischer-Case, Grundlagen der Bilanz: Allgemeine Rechnungslegungsprinzipien, Grundlagen der Bilanz: Ansatz und Bewertung Aktiva, Grundlagen der Bilanz: Ansatz und Bewertung Passiva, Grundlagen der Bilanz: Übungen, Grundlagen der Erfolgsrechnung, Vom Einzel zum Konzernabschluss

### **EMBA 36**

#### **Finanzielle Rechnungslegung und Revision**

(16.03./18.03./20.03.2009, St. Gallen; Leibfried, P.)

Inhalte: Bestandteile der Rechnungslegung, Enron-Case, Externe Revision/Wirtschaftsprüfung, Finanzielle Führung: Überblick, Interne Kontrolle, Reporting Governance

**EMBA 36**  
**Finanzielle Rechnungslegung und Revision**

(17.03./18.03./19.03.2009, St. Gallen; Berndt, Th.)

Inhalte: Erfolgsrechnung, CF-Statement und Anhangsangaben, Kapital des Unternehmens in der Rechnungslegung, Praxisbericht Rechnungslegung, Rechnungslegung als Informationssystem des Unternehmens, Vermögen des Unternehmens in der Rechnungslegung, Vom Einzel- zum Konzernabschluss, Zusammenhänge der Rechnungslegung - Ein Beispiel

**EMBA 37**  
**Finanzielle Rechnungslegung und Revision**

(22.09./23.09./24.09.2009, St. Gallen; Berndt, Th.)

Inhalte: CF-Statement und Anhangsangaben, Georg Fischer-Case, Grundlagen der Bilanz: Allgemeine Prinzipien, Grundlagen der Bilanz: Ansatz und Bewertung Aktiva (Rules of the Game), Grundlagen der Bilanz: Ansatz und Bewertung Passiva, Grundlagen der Bilanz: Übungen, Grundlagen der Erfolgsrechnung, Vom Einzel- zum Konzernabschluss

**EMBA 37**  
**Finanzielle Rechnungslegung und Revision**

(21.09./23.09./25.09.2009, St. Gallen; Leibfried, P.)

Inhalte: Accounting und Controlling, Bestandteile der Rechnungslegung, Enron-Case, Externe Revision/Wirtschaftsprüfung, Externe Revision: Cases, Finanzielle Führung: Überblick, Risikomanagement und Interne Kontrolle, Vom Buchungssatz zum Jahresabschluss

**EMBE 12**  
**Modul Finanzkompetenz**

(19.01.-23.01.2009, St. Gallen; Schäfer, D.)

**Ernst & Young**  
**Transfer Pricing Roundtable**

(03.11.2009, Zürich; Storck, A.)

Inhalte: Verrechnungspreise und Betriebsprüfungen, globale Trends im Transfer Pricing

**Fernuni.ch**  
**Externes Rechnungswesen**

(FS 2009, Rapperswil; Leibfried, P.)

Erstmalige Konzeption und Durchführung im Bachelor-Studiengang

**Institut für Betriebswirtschaft - IfB-HSG**  
**Finanzielle Führung und Controlling**  
**Modul I**

**Diplom-Studienlehrgang**

**Rechnungslegung**

(06.05./07.05./09.05.2009, Arbon; Berndt, Th.)

**Institut für Betriebswirtschaft - IfB-HSG**  
**Finanzielle Führung und Controlling**  
**Modul I**

**Diplom-Studienlehrgang**

**Revision und Enforcement**

(08.05.2009, Arbon; Leibfried, P.)

**Institut für Betriebswirtschaft - IfB-HSG**  
**Finanzielle Führung und Controlling**  
**Modul 3**

**Diplom-Studienlehrgang**

**Kauf und Verkauf von Unternehmen**

**Unternehmensfinanzierung und -analyse**

(17.09./18.09.2009, Heiden; Schäfer, D.)

**Institut für Betriebswirtschaft - IfB-HSG**  
**General Management 2 I**  
**Junior Management Training**

(26.03.2009, Heiden; Schäfer, D.)

**Institut für Betriebswirtschaft - IfB-HSG**  
**Management-Seminar für obere Führungskräfte**  
**Bilanzoptimierung**

(29.10.2009, St. Gallen; Leibfried, P.)

**Institut für Finanzwissenschaft und  
Finanzrecht - IFF-HSG**

(16.11./17.11.2009, St. Gallen; Storck, A. mit  
Waldburger, R.)

Zweitägige Veranstaltung, Internationales  
Steuerseminar

**Institut für Finanzwissenschaft und  
Finanzrecht - IFF-HSG**

(07.12./08.12.2009, St. Gallen; Storck, A.)

Transfer Pricing aus schweizerischer Sicht

**Institut für Führung und Personalma-  
nagement - I.FPM-HSG**

**Neue Konzepte des VR-Managements**

(08.05./04.12.2009, St. Gallen; Leibfried, P.)

**Unternehmerschule der ES-HSG**

**Betriebswirtschaftliches Rüstzeug für  
den Technologie-Unternehmer**

(28.01./29.01./30.01.2009, St. Gallen; Leibfried,  
P.)

Dreitägiger Überblick über die Dimensionen  
der Finanziellen Führung (Accounting, Control-  
ling, Auditing, Corporate Finance, mit Fallstu-  
dien und Gastreferenten aus der Praxis)

**veb.ch**

**Seminarreihe IFRS**

(07.04./26.06./22.09.2009, Zürich; Leibfried, P.)

IFRS: Latente Steuern, assoziierte Unterneh-  
men, Finanzinstrumente, Neuerungen

**ZfU International Business School**

**Trendforum IKS**

(27.01.2009, Pfäffikon; Berndt, Th.)

Schlankes IKS und Riskmanagement für KMU

**ZfU International Business School**

**Trendforum IKS**

(12.03.2009, Thalwil; Berndt, Th.)

Schlankes IKS und Riskmanagement für KMU

**ZfU International Business School**

**IFRS-Update**

(26.03.2009, Regensdorf; Berndt, Th.)

IAS-/IFRS-Update

**ZfU International Business School**

**IFRS/IAS Vertiefungs-Lehrgang**

(21.04.2009, Zürich; Berndt, Th.)

**ZfU International Business School**

**Corporate Governance für Controller**

(11.05.2009, Unterägeri; Berndt, Th.)

Advanced Controlling-Lehrgang

**ZfU International Business School**

**Konzernabschluss und Konsolidierung**

(16.11./17.11.2009, Thalwil; Berndt, Th.)

## 4. Veröffentlichungen

### 4.1 Publikationen

- Berndt, Thomas:  
Bilanzregeln in der Kritik, in: Finanz und Wirtschaft, 82. Jg. (2009), Ausgabe 43, S. 1
- Berndt, Thomas (zus. mit Hommel, M.):  
Das Realisationsprinzip - 1884 und heute, in: BB Betriebs-Berater, Zeitschrift für Recht, Steuern und Wirtschaft, 64. Jg. (2009), S. 2190-2194
- Berndt, Thomas (zus. mit Eberli, P.):  
Die Fair Value-Konzeption des IASB - Aktueller Stand und künftige Entwicklung, in: Der Schweizer Treuhänder, 83. Jg. (2009), S. 895-898
- Berndt, Thomas (zus. mit Haag, St.):  
Gewinnrealisierung nach IFRS - Aktueller Stand und künftige Entwicklung, in: Der Schweizer Treuhänder, 83. Jg. (2009), S. 853-858
- Berndt, Thomas (zus. mit Gutsche, R.):  
Kommentierung zu IFRS 3: Unternehmenszusammenschlüsse (rev. 2008), in: Münchener Kommentar zum Bilanzrecht, hrsg. von Heinrichs/Kleindick/Watrin, München (2009), S. 1-49
- Leibfried, Peter:  
Aktienrechtsreform und Corporate Governance - Gastbeitrag, in: KPMG's Audit Committee News (2009), Ausgabe 27, S. 2-7
- Leibfried, Peter:  
Auswirkungen der Finanzkrise auf den Sport, in: Causa Sport, wirtschaftsrechtliche Fachzeitschrift (2009), Ausgabe 1, S. 3-6
- Leibfried, Peter (zus. mit Eisele, A.):  
Bilanzierung von Emissionsrechten nach IFRS und Swiss GAAP FER, in: Der Schweizer Treuhänder, 83. Jg. (2009), Ausgabe 1, S. 30-35
- Leibfried, Peter (zus. mit Eisele, A.):  
Darstellung von Eigenkapitalveränderungen nach IAS I - seit 1. Januar 2009 sind neue Regelungen zu berücksichtigen, in: Der Schweizer Treuhänder, 83. Jg. (2009), Ausgabe 8, S. 511-519
- Leibfried, Peter (zus. mit Jaskolski, T.):  
Der neue Vorschlag des IASB zur Klassifikation von Finanzinstrumenten: Schnellschuss oder dauerhafte Lösung?, in: IRZ Zeitschrift für Internationale Rechnungslegung, 4. Jg. (2009), Ausgabe 11, S. 469-474
- Leibfried, Peter (zus. mit Zingg, L.):  
ED Discontinued Operations - Amendment zu IFRS 5. Engere Definitionsbasis und weiterreichende Offenlegungspflichten, in: Der Schweizer Treuhänder (Spezialnummer IFRS), 83. Jg. (2009), Ausgabe 11, S. 840-846
- Leibfried, Peter:  
Financial Governance - Rahmenkonzept für eine integrierte finanzielle Führung, in: Max Boemle Festschrift zum 80. Geburtstag, hrsg. von SKV, Zürich (2008), ISBN 978-3-286-51441-6
- Leibfried, Peter:  
IFRS vs. UGB - Wichtige Regelungen der IFRS im Vergleich zum UGB - (Teil I und II), in: Bilanzbuchhalter (2009), Ausgabe 39, S. 14-18
- Leibfried, Peter:  
Interview Handelszeitung, zum Thema: Viele Zahlen, die nicht ganz stimmen, in Handelszeitung, Ausgabe 8 vom 18.02.-24.02.09, S. 47
- Leibfried, Peter:  
Interview Sonderausgabe Nachhaltigkeit 2009, zum Thema: Der Beitrag der Rechnungslegung zur Nachhaltigkeit, in: Sonderausgabe Nachhaltigkeit 2009 (gemeinsame Beilage von «Schweizer Bank» sowie «Schweizer Versicherung») vom 01.12.09, S. 10-12
- Leibfried, Peter:  
Interview Tages-Anzeiger (Kreditmanagement-Beilage), zum Thema: Cash is King - besonders in der aktuellen Situation, in: Tages-Anzeiger, 117 (2009), Ausgabe 203 vom 03.09.09, S. 8-9



Leibfried, Peter:

Konsequenzen für Rechnungslegung und Revision: - Konsequenzen aus der Finanzmarktkrise - Perspektiven der HSG, in: Exzellenzinitiative «Responsible Corporate Competitiveness», Universität St. Gallen (2009), S. 46-48

Leibfried, Peter (zus. mit Schuchter, A. u. Zingg, L.):

«Lageberichterstattung» in der Schweiz: Eine aktuelle Standortbestimmung primärkotierter Unternehmen, in: Der Schweizer Treuhänder, 83. Jg. (2009), Ausgabe 1, S. 24-29

Leibfried, Peter (zus. mit Müller, L.):

Neuregelung des IAS 19 aus Schweizer Sicht: Eine Übersicht zum Diskussionspapier und Exposure Draft des IASB, in: Der Schweizer Treuhänder, 83. Jg. (2009), Ausgabe 8, S. 877-884

Leibfried, Peter (zus. mit Kleibold, Th.):

Neuregelung der Leasingbilanzierung im IFRS-Abschluss des Leasingnehmers, in: KoR Zeitschrift für internationale und kapitalmarkt-orientierte Rechnungslegung, 9. Jg. (2009), Ausgabe 7/8, S. 408-413

Leibfried, Peter (zus. mit Weber, I.):

Notes: Handbuch für den IFRS-Anhang, 2., neu bearbeitete und wesentlich erweiterte Auflage, hrsg. von Erich Schmidt, Berlin (2009), ISBN 978-3-503-11246-3

Leibfried, Peter:

Plädoyer für eine neue Going-Concern-Annahme, in: Der Schweizer Treuhänder, 83. Jg. (2009), Ausgabe 6-7, S. 418-418

Leibfried, Peter:

Rezension von: Conrad Meyer (Hrsg.) - Swiss GAAP FER - Erläuterungen, Illustrationen und Beispiele (Lehrbuch), in: Der Schweizer Treuhänder, 83. Jg. (2009), Ausgabe 3, S. 8-9

Leibfried, Peter:

Rezension von: Petersen, Bansbach, Dornbach - IFRS Praxishandbuch - Ein Leitfaden für die Rechnungslegung mit Fallbeispielen, 4. Auflage, hrsg. von Vahlen, München (2009), ISBN 978-3-8006-3604-4, in: DStR Deutsches Steuerrecht, 47. Jg. (2009), Ausgabe 24, S. XIV-XIV

Leibfried, Peter:

Unterdeckung bei Pensionskassen: Eine Frage des Betrachtungshorizonts?, in: AWP Soziale Sicherheit (2009), S. 1-3

Leibfried, Peter:

Wirtschaft im Trend - Es wird wieder am Rad gedreht, Artikel von Hannes Breustedt mit Zitation von Peter Leibfried, in: Cash - Das Kapitalanlage-Magazin, 27. Jg. (2009), Ausgabe 10, S. 32-34

Leibfried, Peter:

Zerstörtes Fundament - Bilanzen im Crash-Test: Welche Unternehmen wirklich Geld verdienen, Artikel von Chr. Schürmann mit Zitation von Peter Leibfried, in: WirtschaftsWoche (2009), Ausgabe 22, S. 98-105

Müßig, Anke (zus. mit Breitzkreuz, R.):

Finanzielle Führung in Zeiten der Krise: in KoR Zeitschrift für internationale und kapitalmarkt-orientierte Rechnungslegung, 9. Jg. (2009), S. 512-516

Müßig, Anke:

The Financial Crisis - Caused by Unpreventable or Organized Failures?, in: International Journal of Economic Sciences and Applied Research, 2. Jg. (2009), Ausgabe 1, S. 51-70

Müßig, Anke:

The Financial Crisis: what can we learn from Social Theories of Risk?, in: Auswirkungen von Krisen und Katastrophen auf Recht, Wirtschaft und die Gesellschaft, Band 4 der Schriftenreihe der Assistierenden der Universität St. Gallen, hrsg. von Philipp Juchli et al., Bern (2009), S. 207-228

Schäfer, Dirk (zus. mit Achleitner, A.-K. u. Behr, G.):  
Internationale Rechnungslegung - Grundlagen, Einzelfragen und Praxisanwendungen, 4., überarbeitete und erweiterte Auflage, hrsg. von Vahlen, München (2009), ISBN 978-3-8006-3568-9

Storck, Alfred (zus. mit Spori, P.):  
Konzernfinanzierungsaktivitäten in der Schweiz - Fakten und Steuern, in: IFF Forum für Steuerrecht (2009), S. 249-265

Storck, Alfred (zus. mit Spori, P.):  
Unternehmensfinanzierung und Steuern aus der Sicht eines multinationalen Konzerns mit Sitz in der Schweiz, in: Festschrift für Prof. Herzig (in Druck)

## 4.2 Vorträge

Berndt, Thomas:  
Key Note Speaker Compliance + IT.  
8. Januar 2009 in Zürich.  
IBM/SAP-Forum 2009

Berndt, Thomas:  
International Financial Disclosure: US GAAP and IFRS Common Standards - Capital market information according to US GAAP and IFRS.  
2. April 2009 in São Paulo.  
Capital Markets Regulation and International Conference on Law & Economics am Ibmecc

Berndt, Thomas:  
Key Note Speaker Finanzkrise - Lessons Learned - Perspektiven und Implikationen.  
21. April 2009 in Zürich.  
KPMG Zürich

Berndt, Thomas:  
Accounting and Supply Chain  
Law & Economics Conference St. Gallen.  
5. Juni 2009 in St. Gallen.

Berndt, Thomas:  
Moderation Quo Vadis Rechnungslegung? - Lehren aus der Finanzkrise.  
25. - 27. Juni 2009 in Montreux.  
CFO-Conference Montreux

Berndt, Thomas:  
Key Note Speaker Reliable Systems and Processes. 7. September 2009 in Zürich.  
PricewaterhouseCoopers Zürich

Leibfried, Peter:  
Eröffnungsvortrag - 2. Fachtagung Abschlussprüfung in Europa. 26. Juni 2009 in St. Gallen.  
ACA-HSG

Leibfried, Peter:  
Aktuelle Entwicklungen in der Rechnungslegung. 31. August 2009 in Zürich.  
Controller-Akademie Zürich

Leibfried, Peter:  
Rechnungslegung - Weniger Regeln, mehr Durchsetzung? - Teilnahme an Podiumsdiskussion. 19. Oktober 2009 in Zürich.  
SIX-Seminare

Leibfried, Peter:  
Moderation einer Arbeitsgruppe.  
22. Oktober 2009 in Zürich.  
XBRL.CH-Tag

Leibfried, Peter:  
Moderation einer Podiumsdiskussion.  
23. Oktober 2009 in Luzern.  
Kongress der Treuhand-Kammer

Leibfried, Peter:  
Der Buchungssatz aus akademischer Sicht.  
9. November 2009 in Zürich.  
Kaufmännischer Verband Zürich

Leibfried, Peter:  
Das neue Aktien- und Rechnungslegungsrecht.  
10. und 20. November 2009 in Zürich.  
Treuhand-Kammer

Leibfried, Peter:  
Moderation einer Podiumsdiskussion.  
18. November 2009 in Zürich.  
CFO-Forum der Handelszeitung

Leibfried, Peter:  
Aktuelle Fragen der Wirtschaftsprüfung.  
24. November 2009 in Zürich.  
Treuhand-Kammer

Storck, Alfred:  
Aktuelle Steuerfragen schweizerischer internationaler Konzerne.  
9. Dezember 2009 in Mannheim.  
Business School, Executive Master of Accounting & Taxation, Universität Mannheim

Treyer, Oscar:  
Key Note Speaker (Opening) Business Forecasting im Dienst der neutralen Benchmarkprognose. 22. Oktober 2009 in Baden.  
SAS Forum Switzerland 2009 (Analytics for Optimization)

### 4.3 Wissenschaftliche Tagungen

Müßig, Anke (zus. mit Schuchter, A.):  
Teilnahme an Annual Conference der British Accounting Association 2009. April 2009 in Dundee (Schottland).  
«Bridging of Ethics and Accounting - Does IT make Accounting better?» (Präsentation wissenschaftliche Arbeit)

Müßig, Anke:  
Teilnahme an Annual Conference der British Accounting Association 2009. April 2009 in Dundee (Schottland).  
«External Quality Assurance Systems in Austria, Germany, and Switzerland - A Review of Oversight Bodies» (Präsentation wissenschaftliche Arbeit)

Müßig, Anke:  
Teilnahme an 32nd European Accounting Association Annual Congress 2009. Mai 2009 in Tampere (Finnland).  
«External Quality Assurance Systems in Austria, Germany, and Switzerland - A Review of Oversight Bodies» (Präsentation wissenschaftliche Arbeit)

Müßig, Anke (zus. mit Lopatta, K.):  
Teilnahme an 32nd European Accounting Association Annual Congress 2009. Mai 2009 in Tampere (Finnland).  
«Risk Reporting in Management Commentary - Evidence from Public Entities (Präsentation wissenschaftliche Arbeit)

Müßig, Anke:  
Organisation 2. Fachtagung Abschlussprüfung in Europa: Aktuelle Entwicklungen in der finanziellen Führung von KMU, Universität St. Gallen. 26. Juni in St. Gallen.  
Kooperation mit dem Institut für Rechnungswesen, Steuerlehre und Wirtschaftsprüfung, Leopold Franzens-Universität, Innsbruck

Müßig, Anke:  
Teilnahme am 5th EUFIN Workshop on Accounting in Europe der EAA. September 2009 in Catania.  
«Oversight of Auditors in Austria, Germany, and Switzerland - From Path Dependence to Institutional Evolution?» (Präsentation wissenschaftliche Arbeit)

Müßig, Anke:  
Teilnahme an 3rd European Risk Conference. 3. und 4. September 2009 in London.  
«The Financial Crisis: What can we learn from Social Theories of Risk?» (Präsentation wissenschaftliche Arbeit)

Müßig, Anke (zus. mit Breitzkreuz, R.):  
Teilnahme an Business Research Conference «Finance, Accounting & Taxation» 2009 der BuR. Dezember 2009 in Frankfurt (Oder) - Europa-Universität Viadrina.  
«Regional Disparities in Audit Pricing: Evidence from Switzerland» (Business Research Official Open Access Journal of VHB) (Präsentation wissenschaftliche Arbeit)

Müßig, Anke (zus. mit Blaufus, K., Hennig-Thurau, Th., Hogreve, J., Kudert, St., Laugwitz, N., Letmathe, P., Lopatta, K., Ortlieb, R., Paul, M., Schweitzer, M., Sichtmann, Chr., Sieben, B.):  
Teilnahme an Symposium. Juni 2009 in Erlangen-Nürnberg - Friedrich Alexander Universität (71. Wissenschaftliche Jahrestagung des Verbandes der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft, e.V. 2009)  
«Service Encounter - Multidisziplinäre Analysen und interdisziplinärer Diskurs» (Präsentation wissenschaftliche Arbeit)

Treyer, Oscar:  
Teilnahme an Controllertagung 2009. 4. und 5. März 2009 in Vallendar, WHU - Otto Beisheim School of Management (Verband der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft, Kommission Rechnungswesen, Unterkommission Controlling)

#### 4.4 Faculty Exchange

Müßig, Anke:  
Christ University, Bangalore (Indien)  
11/2009-12/2009

Müßig, Anke:  
London School of Economics and Political  
Sciences, London (UK)  
12/2009-4/2010

Müßig, Anke (zus. mit Breitzkreuz, R.):  
Summer School on Advanced Econometrics,  
London School of Economics and Political  
Sciences, London (UK)  
7/2009-8/2009

Müßig, Anke:  
Summer School on Empirical Research in  
Accounting, University of Utrecht (Nieder-  
lande)  
8/2009

#### 4.5 Dissertationen

Wohlwend, Werner:  
Einfluss von Transformationsprozessen auf die  
Ausgestaltung des Management Accounting.  
(Berndt)

## 4.6 Master-Arbeiten

Albrecht, Roger:

Full Fair Value Accounting der Finanzinstrumente europäischer Banken: Beurteilung der Zweckadäquanz aus Sicht der Eigenkapitalgeber - Eine empirische und modelltheoretische Untersuchung. (Berndt)

Avcı, Ali:

Fair-Value-Bilanzierung vor dem Hintergrund der Subprime-Krise. (Leibfried)

Breier, Marius:

Erkenntnisse aus der Analyse von Gläubigerschutzkonzepten für die Ausgestaltung eines Solvenztests zur Ausschüttungsbemessung. (Leibfried)

Brunner, Marc:

Technische Analyse und neutrale Benchmark-Prognose. (Treyer)

Burkard, Sabine:

Produkteliminierung am Beispiel eines Lebensmittelunternehmens - Eine Untersuchung mit Hilfe der Logit Analyse. (Treyer)

De Luze, Frédéric-Auguste Marcel:

Die Gemeinkostenallokations-Problematik innerhalb des Konzerns Groupe MK. (Treyer)

Elsaesser, Philipp:

Swiss GAAP FER und IFRS für kleine und mittlere Unternehmen - Hintergründe, Vor- und Nachteile und Perspektiven. (Schäfer)

Fehr, Thomas:

Evaluation geeigneter Forecasting-Methoden für Peeruniversen. (Treyer)

Hasler, Thomas:

Die Anzeigepflichten der Revisionsstelle nach dem revidierten Aktienrecht. (Berndt)

Huber, Christoph:

KMU - Nachfolgemarkt in der Schweiz: Erfolgsfaktoren und Entwicklungsansätze. (Leibfried)

Hurlebaus, Daniel:

Strategic Implications of IFRS and US-GAAP Reporting on Innovation in the Pharmaceutical Sector. (Leibfried)

Kistler, Loïc:

Umsetzung eines internen Kontrollsystems am Beispiel der Gamag AG. (Leibfried)

Lüthi, Patrik:

Prüfung und Aufsicht von Stiftungen und Vereinen. (Leibfried)

Meier, Matthias:

Die Rolle der Global Reporting Initiative bei der Selektion nachhaltiger Kapitalanlagen am Beispiel der Bank Sarasin Sustainability Matrix. (Berndt)

Mozer, Bernhard:

Kritische Würdigung der Revision des Rechnungslegungsrechts vor dem Hintergrund des true- and fair view-Prinzips. (Berndt)

Niesper, Nico:

Von der Vision zum Businessplan des Startup Unternehmens Palisis InstantTicketing. (Treyer)

Niquille, Philippe:

Konzipierung und Implementierung eines IKS - Spezifische Herausforderungen bei der Einführung des internen Kontrollsystem Profilerwerk AG. (Müßig)

Nüesch, Thomas:

Kritische Würdigung der Bilanzierung eines wirtschaftlichen Nutzens aus leistungsorientierten Pensionsplänen nach IAS 19 unter Berücksichtigung der Schweizer Unternehmenspraxis. (Berndt)

Obrist, Sabine:

Unsicherheiten in IFRS-Abschlüssen und ihre Auswirkungen auf das Prüfungsrisiko - Eine empirische Analyse. (Müßig)

- Overmans, Timm:  
Aufgeschobene Zahlungen und Clawbacks - Die langfristige Zukunft der Vergütung. (Leibfried)
- Reinsch, Jonas:  
Wettbewerbsfähigkeit in der Luftfahrt - Eine Ableitung der Konsequenzen branchenspezifischer Charakteristika. (Schäfer)
- Rohrbach, Christa:  
Ausgestaltung eines internen Kontrollsystems in der Baubranche. (Leibfried)
- Rhomberg, Katharina:  
Entwicklung eines Tools zur Performance-Messung von Generika - Dargestellt am Beispiel der deutschen Sandoz-Gesellschaften. (Schäfer)
- Rutishauser, Cedric S.:  
Kostenrechnung für die Division Technik der Swiss International Air Lines - Ist-Analyse, Soll-Konzeption und Handlungsempfehlungen. (Treyer)
- Rutishauser, Philipp:  
Implementierung der Strategischen Erfolgsanalyse bei diversen Unternehmen anhand des offiziellen Finanzreportings. (Treyer)
- Schär, Andreas:  
Risikomanagement in der Praxis am Beispiel ausgewählter Risiken der Maagtechnic. (Leibfried)
- Schmidli, Daniel:  
Umstellung des Budgetierungssystems in einer Multinational Company. (Treyer)
- Schneider, Christian:  
Der Fair Value als Wertmassstab in den IFRS - Eine kritische Würdigung vor dem Hintergrund der Finanzkrise. (Müßig)
- Sonderegger, Michael:  
Standortanalyse Finanzierungsdeterminanten multinationaler Unternehmen - Eine Analyse für die Schweiz. (Schäfer)
- Sperisen, Tim:  
Die Einführung eines IKS: Voraussetzungen, Nutzen, Chancen und Risiken - Dargestellt an ausgewählten Beispielen aus der Praxis. (Schäfer)
- Stampfli, Aris:  
Foreign Corrupt Practices Act: Relevance and Implications for Swiss Firms. (Berndt)
- Stichter, Maximilian Georg:  
Going Private - Unterschiedliche Regulierungen in Deutschland und der Schweiz? (Berndt)
- Thomé, Friedrich Maximilian:  
Going Privates in Deutschland und der Schweiz - Motive, Regulierung und Handlungsempfehlungen. (Leibfried)
- Wille, Stefan:  
Objektivierte Unternehmensbewertung und Fairness des Angebotspreises bei Fairness Opinions in der Schweiz. (Berndt)
- Wrulich, Jakob:  
IT Performance Management - Angewendet an einem Praxisfall in der Logistikbranche. (Treyer)

## 4.7 Bachelor- und Seminar-Arbeiten

Cina, Claudio:

Abwehrmassnahmen bei öffentlichen Übernahmen am Beispiel der SIG-Holding. (Berndt)

Dillon, Julien:

Takeover and Restructuring of the Oerlikon Group - Appraisal from the Perspective of Shareholders and Debtholders. (Berndt)

Fanter, Leif-Niklas:

Analyse der Ermessensspielräume bei der Bilanzierung von «Investment Properties» (IAS 40) und deren Auswirkungen auf den Prüfungsprozess. (Müßig)

Gerding, Anke:

Unsicherheiten von Rückstellungen - Implikationen für die Abschlussprüfung. (Müßig)

Greuter, Philip:

A Guide to Special Purpose Acquisition Companies («SPACs») - Characteristics, market and legal framework, with special consideration of Switzerland. (Berndt)

Isliker, Christoph:

Chancen und Risiken im Outsourcing der Accounting-Funktion. (Leibfried)

Jungen, Simon:

Die Bedeutung von Mezzanine-Kapital für die Akquisitionsfinanzierung. (Berndt)

Kälin, Christian:

Vergleich von Abwehrmassnahmen gegen feindliche Übernahmen in Deutschland, Österreich und der Schweiz. (Berndt)

Kavan, Robert:

Analyse der Akzeptanz der Eingeschränkten Revision. (Müßig)

Keller, Sarah:

Auswirkungen des neuen Revisionsrechts auf die Wirtschaftsprüferpraxis - Eine Analyse am Beispiel der BDO Visura. (Müßig)

Kurz, Pascal:

Tax Amortisation Benefits nach IFRS. (Leibfried)

Megherbi, Sara:

Erfolgsfaktoren feindlicher Übernahmen aus Käufersicht. (Berndt)

Moreno, Daniel:

Der Übernahmekampf um die ABN Amro aus der Sicht der Kapitalgeber und des Managements aller beteiligter Unternehmen. (Berndt)

Obrist, Stephanie:

Offenlegung von Managementvergütungen - Eine Untersuchung des Offenlegungsverhaltens von Schweizer Unternehmen. (Leibfried)

Rüegg, Sandro:

Qualität der Abschlussprüfung und Unabhängigkeit des Abschlussprüfers - Eine kritische Würdigung vor dem Hintergrund der differenzierten Prüfungspflicht. (Müßig)

Ruffner, Tim:

Übernahme und Restrukturierung von OC Oerlikon - Beurteilung aus Sicht der Aktionärsgruppen und der Fremdkapitalgeber. (Berndt)

Rugen, Timm:

Bewertung von Arztinformationssystemen als Marketinginstrument der Generikaindustrie - eine Analyse am Beispiel der Hexal AG. (Schäfer)

Ruppen, Damian:

Kalkulation und Programmplanung bei der Kuppelproduktion. (Treyer)

Ruzicka, Jan:

Portfoliomanagement von Beteiligungen am Beispiel von Funds, die in Biotechnologie investieren. (Schäfer)

Schlegel, André:

Corporate Governance: International Comparison. (Leibfried)

Schönenberger, Simon:

Staatsfonds und ihr Einfluss auf Aktionärsstrukturen - Angewandt auf das Fallbeispiel Union Bank of Switzerland und Government of Singapore Investment Corporation. (Leibfried)



Schläpfer, Silvio:

Mitarbeiterbindung und ihre Voraussetzungen zur Unternehmensperformance - Fallbeispiel UBS AG. (Leibfried)

Schroeder, Jakob:

Implications of Sovereign Wealth Fund Activities for Corporations. (Berndt)

Schröder, Laura:

Das interne Kontrollsystem gemäss revidiertem Obligationenrecht - Ein Anforderungsprofil für Verwaltungsrat und Geschäftsleitung. (Müßig)

Schwindt, Eveline:

Corporate Governance unter dem Einfluss von aktiven Einzelinvestoren. (Leibfried)

Signer, Deborah:

Die Bedeutung von Private Equity-Gesellschaften für den Markt von Unternehmenstransaktionen in der Schweiz. (Berndt)

Strub-Klimenka, Maryna:

Empirische Untersuchung über die Auswirkungen der weltweiten Finanzkrise (2008) in der Rechnungslegung ausgewählter Branchen. (Schäfer)

Ulrich, Caroline:

Risikomanagement und Corporate Citizenship/Responsibility - Am Fallbeispiel Kuoni. (Müßig)

Ulrich, Stephan:

Behavioral Finance - Grundlage und praktischer Nutzen. (Schäfer)

Von Moos, Felix:

Prüfungsansätze von Wirtschaftsprüfungsgesellschaften in der Schweiz - eine vergleichende Studie. (Müßig)

Wiget, Mirjam:

Dual Track Divestitures - Vor- und Nachteile einer Veräusserungsstrategie. (Berndt)

## 5. Personelles

### **Geschäftsleitender Ausschuss**

Prof. Dr. Manuel Ammann (seit 1.4.2009)  
Prof. Dr. Giorgio Behr, WP, RA - Vorsitz  
Prof. Dr. Claude Bourqui, WP  
Günter Haag, lic. oec. HSG, WP  
Dr. Michael Kaschke  
Liesel Knorr  
Magdalena Martullo-Blocher, lic. oec. HSG  
Thomas Stenz, WP (seit 1.6.2009)  
Prof. Dr. Robert Waldburger (seit 1.4.2009)

### **Team Thomas Berndt**

Leitung  
Mitarbeitende

### **Team Peter Leibfried**

Leitung  
Mitarbeitende

### **Direktion**

Prof. Dr. Thomas Berndt  
Prof. Dr. Peter Leibfried, MBA, CPA - Vorsitz  
Dr. Dirk Schäfer  
Prof. Dr. Alfred Storck  
  
Prof. em. Dr. Reiner Fickert -  
Non-Executive Director

Prof. Dr. Thomas Berndt  
Yvonne Burger  
(Studentische Mitarbeiterin, seit 9.11.2009)  
Anke Gerding, B.A. HSG  
(Studentische Mitarbeiterin)  
Dipl.-Kfm. Robert Gutsche  
Sylvia Hügli, B.A.  
(Studentische Mitarbeiterin, seit 6.7.2009)  
Marc Jeker, Dr. oec. HSG (bis 30.6.2009)  
Birte König, B.A.  
(Studentische Mitarbeiterin, bis 31.10.2009)  
Matthias Florian König, B.A. HSG  
(Studentischer Mitarbeiter, seit 1.3.2009)  
Felix Meissner, B.A.  
(Studentischer Mitarbeiter)  
Dipl.-Kfm. Christian Offenhammer, MA.  
Florian Rukover, B.A.  
(Studentischer Mitarbeiter, bis 30.8.2009)  
Dipl.-Kfm. Marco Schmid  
Moritz Steinle  
(Studentischer Mitarbeiter, seit 9.11.2009)  
Claudia Walz  
(Studentische Mitarbeiterin, seit 9.11.2009)

Prof. Dr. Peter Leibfried, MBA, CPA  
Dipl.-Kfm. Alexander Eisele  
Marco Gehrig, M.A. HSG, WP  
sowie Teilnehmer Academic Research  
Program CS (seit 1.9.2009)  
Dipl.-Kfm. Thorsten Kleibold, WP, StB  
Lukas Müller, M.A. HSG (seit 1.3.2009)  
Mag. Alexander Schuchter  
Dipl.-Kfm. Marc-Daniel Zimmermann, MBA  
Lea Zingg, M.A. HSG

**Team Alfred Storck**

Leitung  
Mitarbeiter

Prof. Dr. Alfred Storck (seit 1.5.2009)  
Jan Hannappel  
(Studentischer Mitarbeiter, seit 15.7.2009)

**Team Anke Müßig**

Leitung  
Mitarbeitende

Dr. Anke Müßig  
Daniel Affolter, B.A. HSG  
(Studentischer Mitarbeiter)  
Melanie Bard  
(Studentische Mitarbeiterin, seit 1.10.2009)  
Dipl.-Kfm. Robert Breitzkreuz  
Teresa Conrad  
(Studentische Mitarbeiterin, seit 1.4.2009)  
Christine Csibi, M.A. HSG, WP  
Raphael Gähwiler  
(Studentischer Mitarbeiter, bis 31.12.2009)  
Marie-Eve Hänni  
(Studentische Mitarbeiterin  
in der Zeit vom 6.7.-30.9.2009)  
Sabine Obrist, M.A. HSG  
(Studentische Mitarbeiterin)  
Dominik Rief  
(Studentischer Mitarbeiter, bis 30.11.2009)  
Christian Seeholzer  
(Studentischer Mitarbeiter, seit 1.12.2009)

**Team Dirk Schäfer**

Leitung  
Mitarbeitende

Dr. Dirk Schäfer  
Simon Pfister, lic. oec. HSG  
Mag. Christian Layr (seit 1.4.2009)

**Team Oscar Treyer**

Leitung  
Mitarbeiter

Dr. Oscar Treyer  
Stefan Frischknecht, M.A. HSG

**Administration**

Eliane Baldegger

Institut für Accounting, Controlling und Auditing an der Universität St. Gallen (ACA-HSG)  
Rosenbergstrasse 52, CH - 9000 St.Gallen  
Tel. ++41(0)71 224 74 09, Fax ++ 41(0)71 224 7423

[www.aca.unisg.ch](http://www.aca.unisg.ch)

