



Universität St.Gallen

## Jahresbericht 2008

Institut für Accounting, Controlling  
und Auditing - ACA



# Inhalt

1.	Das ACA im Jahr 2008	3
2.	Forschung und Lehre am ACA	4
2.1	Team Thomas Berndt	4
2.2	Team Peter Leibfried	5
2.3	Anke Müßig	6
2.4	Dirk Schäfer	6
2.5	Oscar Treyer	7
3.	Seminare und Weiterbildungsveranstaltungen	8
4.	Veröffentlichungen	11
4.1	Publikationen	11
4.2	Vorträge	13
4.3	Wissenschaftliche Tagungen	14
4.4	Dissertationen	14
4.5	Master-Arbeiten	15
4.6	Bachelor- und Seminar-Arbeiten	17
5.	Personelles	19

## I. Das ACA im Jahr 2008

Die Finanz- und Wirtschaftskrise hat unserem Fachgebiet erneut ein ereignisreiches Jahr beschert. Weltweit ist noch nicht abzusehen, wann die Turbulenzen zu einem Ende gelangen werden. Unterdessen war am ACA-HSG die dritte Periode nach dem Generationswechsel von einer weiteren Stabilisierung, Verbreiterung und Verbesserung der bestehenden Basis geprägt. Insgesamt blickt das Team daher auf ein recht gutes Jahr zurück.

Im Bereich der Lehre wurde das Angebot auf allen Stufen ausgebaut oder wenigstens beibehalten. Eine recht umfassende Veränderung hat dabei der von Dr. Dirk Schäfer geleitete Master in Accounting and Finance (MAccFin) erfahren. Auf Basis der aus vier Jahrgängen gewonnenen Erfahrungen wurden die Wahlfreiheit erhöht, die Prüfungsleistungen gestrafft, die Austauschmöglichkeiten erhöht und dem Bereich Revision ein höherer Stellenwert eingeräumt. Das Angebot ist damit gut für die Zukunft und die Anforderungen unserer Studierenden gerüstet.

Angesichts der hohen praktischen Relevanz unseres Fachgebiets für die aktuellen Entwicklungen war auch 2008 wieder von einer sehr umfassenden Publikationstätigkeit geprägt. Während dabei der Schwerpunkt des Lehrstuhls von Prof. Thomas Berndt auf Kommentierungen zur internationalen Rechnungslegung lag, war das Team um Prof. Peter Leibfried in verschiedenen Fachzeitschriften sowie einigen Massenmedien engagiert. Ein weiterer Schwerpunkt waren die umfangreiche Vortragstätigkeit auf wissenschaftlichen Tagungen sowie die Veröffentlichungen, die durch Frau Dr. Anke Müßig und Herrn Dr. Oscar Treyer erstellt wurden. Ebenfalls zu einem positiven Aussenauftritt beigetragen hat die Übernahme der Organisation des Dr. Kausch-Preises durch Frau Eliane Baldegger vom Sekretariat des Instituts.

In der Weiterbildung wurde das ACA-eigene Angebot des Vorjahres fortgeführt, und ein weiteres Angebot auf den Weg gebracht. Die fallweise Zusammenarbeit mit anderen HSG-internen und externen Anbietern in verschiedenen Master-, Diploms- und Zertifi-

katslehrgängen wurde erweitert. Im Beratungsbereich wurden die Grossprojekte mit der Finanzmarktaufsicht Liechtenstein sowie dem schweizerischen Bundesamt für Statistik fortgeführt, und einige gutachterliche Aufträge erledigt. Aus dem Hause der SIX Swiss Exchange konnten zwei Forschungsaufträge gewonnen werden, ebenso wie ein Forschungsprojekt von KPMG. Neben den bestehenden Sponsorships von KPMG (Prof. Peter Leibfried) und Ernst & Young (Dr. Anke Müßig) konnte neu eine durch PricewaterhouseCoopers gesponserte Assistenz für Herrn Prof. Thomas Berndt gewonnen werden.

Nach wie vor hoch ist die Anzahl der betreuten Master-, Bachelor- und Seminar-Arbeiten. Hier spiegelt sich bei allen Mitgliedern des ACA die hohe Studierendenzahl, die Aktualität des Themas aufgrund der aktuellen wirtschaftlichen Situation sowie die Knappheit an Dozierenden in unserem Fachgebiet wider. Die sich hieraus ergebenden Anregungen für die weitere Forschungstätigkeit sind jedoch vielseitig, so dass wir diese Herausforderung auch als Chance verstehen.

Insgesamt blickt das Team des ACA-HSG auf ein ereignisreiches, gutes Jahr zurück. Die in den Jahren 2006 und 2007 geschaffene Basis konnte verbessert und stabilisiert werden. Erstmals seit dem Generationswechsel wurde nun auch wie geplant ein positives Jahresergebnis erwirtschaftet, nach einer «roten Null» in den beiden Jahren zuvor. Dennoch sind die bestehenden Herausforderungen vielfältig. So hoffen wir, in 2009 weitere Kollegen für das Team gewinnen zu können. In unserem Hauptprodukt MAccFin sind die beschlossenen Änderungen umzusetzen. Im Bereich der Publikationen, der Öffentlichkeitsarbeit und nicht zuletzt in der Forschung gilt es, angemessene Antworten auf die aktuellen Entwicklungen zu finden. Im Weiterbildungs- und Beratungsbereich müssen unsere Angebote auch in einem schwierigen Umfeld weiterhin an Attraktivität gewinnen.

Für das ACA-HSG  
Prof. Dr. Peter Leibfried  
Geschäftsführender Direktor

## 2. Forschung und Lehre am ACA

### 2.1 Team Thomas Berndt

Auch im Jahr 2008 setzte das Team seine umfangreiche Lehrtätigkeit im Bachelor- und Master-Programm sowie auf der Doktorats-Stufe fort. Neben der Pflichtveranstaltung «Controlling und Rechnungslegung» (zusammen mit Prof. Dr. Andreas Grüner) hat sich das 2007 neu eingeführte Pflichtwahlfach «Transaction Services» (zusammen mit Dr. Winfried Weigel) mit grossem Erfolg etabliert. Diese Veranstaltung mit rund 100 Studenten wurde unterstützt durch zahlreiche Praxisbeiträge, so etwa von Herrn Beat Dällenbach (Partner PwC), Herrn Urs Leinhäuser (CFO Rieter), Herrn Dr. Bernd W. Pfister (Partner, Invision Private Equity AG) und Herrn Konstantin von Radowitz (Partner, Deloitte). Auf der Master-Stufe wurden neben den bereits etablierten Veranstaltungen «Financial Reporting», «Managerial Finance in internationalen Unternehmen» einschliesslich Workshop (zusammen mit Dr. Alfred Storck, ABB), «Corporate Governance und Managerial Finance» einschliesslich Workshop (zusammen mit Ivo Hoppler, Deloitte) und dem Integrationsseminar «Law & Economics» (zusammen mit Prof. Dr. Peter Nobel) neu eine Veranstaltung «Reporting Governance» (zusammen mit PD Dr. Markus Will) in das Programm aufgenommen. Mit dieser interdisziplinären Veranstaltung haben wir es uns zum Ziel gesetzt, die zentralen Bereiche des Financial Reporting und der Corporate Communication miteinander zu verbinden. Auch diese Veranstaltungen sind durch eine Vielzahl von Praxisbeiträgen unterstützt worden. Im Doktoranden-Programm der Vertiefung «Accounting», die vom Lehrstuhlinhaber geleitet

wird, sind die beiden Veranstaltungen «Accounting Theory» (zusammen mit Frau Dr. Anke Müßig) und «International Accounting» angeboten worden.

Aus der Publikationstätigkeit ragen insbesondere die Grosskommentierungen zu spezifischen International Financial Reporting Standards (IFRS) heraus, so etwa die Bearbeitung von IAS 21 «Auswirkungen von Änderungen der Wechselkurse» und IAS 29 «Rechnungslegung von Hochinflationländern». Derzeit wird für einen weiteren führenden Grosskommentar der Standard IFRS 3 «Business Combination» bearbeitet, der 2009 erscheinen wird. Darüber hinaus konnte als Ergebnis der 2007 in Zusammenarbeit mit der BDO durchgeführten Studie zur Strommarktliberalisierung in der Schweiz ein Aufsatz publiziert werden.

Neben der auch in 2008 wieder umfangreichen Vortrags- und Weiterbildungstätigkeit, die im nachfolgenden Abschnitt erläutert ist, sind wiederum zahlreiche gutachterliche Aufträge bearbeitet worden. Unter anderem wurde Prof. Dr. Thomas Berndt als Gerichtsgutachter beim Fürstlichen Landgericht in Liechtenstein bestellt.

Seit 1. April 2008 unterstützt eine von der PwC gesponserte Assistentenstelle die Lehr- und Forschungsaktivitäten des Lehrstuhls. Die inhaltlichen Schwerpunkte liegen dabei in den Bereichen Internationale Rechnungslegung sowie Corporate Governance.

## 2.2 Team Peter Leibfried

Im Bereich der Lehre wurden im Jahre 2008 die Veranstaltungen des Vorjahres fortgeführt. Dabei wurde auf Bachelor-Stufe eine einführende Vorlesung zur Corporate Governance angeboten, auf Master-Stufe die einführende Veranstaltung zur Wirtschaftsprüfung sowie zwei vertiefende Fallstudien-Workshops in Zusammenarbeit mit KPMG mit den Titeln «Audit Simulation» und «Audit & Non-Audit Services». Für 2009 ist zunächst geplant, das Programm fortzusetzen. Für den ab Herbst 2009 neu konzipierten Aufbau des MAccFin wird die Grundlagenveranstaltung zum Bereich Wirtschaftsprüfung dann vom 9. in das 7. Semester vorverlagert, und umfassend ausgebaut. Für das 8. und 9. Semester können so zukünftig mehr vertiefende Kurse angeboten werden.

Im Bereich der Dienstleistungen / Auftragsforschung konnten mehrere Vorhaben durchgeführt werden. So wurde die bereits im Vorjahr begonnene Expertentätigkeit für die Finanzmarktaufsicht Liechtenstein im Zuge der Umsetzung der 8. EU-Abschlussprüferrichtlinie fortgeführt, und zum Ende des Jahres ein erster Vernehmlassungsentwurf vorgelegt. Von der SIX Swiss Exchange konnten zwei Forschungsprojekte gewonnen werden. In Zusammenarbeit mit der KPMG sowie der ETH (Prof. Boutellier) wurde eine Studie zum «Tax Efficient Supply Chain Management» erstellt. Darüber hinaus war der Lehrstuhl in mehreren Fällen gutachterlich tätig.

Weiterhin mit grossem Erfolg wurden die Weiterbildungsaktivitäten durchgeführt. Die in 2007 gestartete, zehnteilige Vorabend-Serie «Fit in IFRS und Swiss GAAP FER» war an zwei Durchführungen mit jeweils 50 Personen ausgebucht. Darüber hinaus wurde in verschie-

denen Projekten mit der Executive School und anderen HSG-internen und externen Anbietern zusammengearbeitet, hierzu sei auf den nachfolgenden Abschnitt 3 verwiesen. An der Kinderuni Zürich wurde eine Vorlesung zum Thema «Woher kommen die Preise?» gestaltet.

Wie schon das Vorjahr, so war auch 2008 von zahlreichen Veröffentlichungen geprägt, was insbesondere auf die Neuregelungen zur Revision und die Suprime-Krise zurückzuführen war. Insgesamt ist der Lehrstuhl rund 20 Mal publizierend tätig gewesen, dieses Jahr neben den einschlägigen Fachzeitschriften unter anderem in der NZZ, der WirtschaftsWoche und der Weltwoche. Nähere Angaben hierzu im folgenden Abschnitt 4. Als besonderer Schwerpunkt der Forschungstätigkeit ist die Entwicklung des Konzepts der «Financial Governance» hervorzuheben, das im Herbst in einem Beitrag für die Festschrift zum 80. Geburtstag von Max Boemle erstmals ganzheitlich veröffentlicht wurde.

Im Bereich der universitären Mitverwaltung übernahm Prof. Leibfried unter anderem wie im Vorjahr die Geschäftsführung des Instituts, und war als Vertreter der BWA in der Berufungskommission «Wirtschaftsstrafrecht» tätig. Darüber hinaus wurde im Herbst 2008 die zukünftige Organisation der Veranstaltung zur Verleihung des Dr. Kausch-Preises vom Rektorat an das ACA abgegeben. Ausserhalb der Hochschule kamen neu Funktionen im Vorstand von XBRL Schweiz e.V. hinzu (dessen Sekretariat interimweise auch am ACA domiziliert ist), sowie die Mitgliedschaft im wissenschaftlichen Beirat der Wirtschafts- und Kaderschule Bern.

## 2.3 Anke Müßig

Ernst & Young engagiert sich am Institut für Accounting, Controlling und Auditing im Rahmen einer Nachwuchsdozentur für Auditing und Risk Management. Seit April 2007 ist diese Nachwuchsdozentur mit Frau Dr. Anke Müßig besetzt. Auch im Jahr 2008 lehrte Herr Dr. Andreas Blumer auf Master-Stufe im Bereich des Auditing. Personell vergrößerte sich die Nachwuchsdozentur: Herr Robert Breitreuz und Frau Christine Csibi wurden als Wissenschaftliche Mitarbeitende eingestellt und Herr Dominik Rief unterstützt das Team als Studentischer Mitarbeiter. Damit ist die Ernst & Young Nachwuchsdozentur personell gut aufgestellt, um bestehende Forschungsprojekte voranzutreiben und neue zu initiieren.

Das Jahr 2008 wurde vornehmlich durch die Forschung geprägt. Die empirische Forschung in den Bereichen Auditing, Accounting und Risk Management wurde vorangetrieben, insbesondere mit der Teilnahme am Empirical Research Seminar an der Humboldt-Universität.

Zwei wichtige Working Paper wurden der wissenschaftlichen Community vorgestellt (Einreichung zum Vortrag auf internationalen Tagungen), neue empirische Forschungsprojekte wurden initiiert. Des Weiteren wurde die interdisziplinäre Forschung an der Schnittstelle von Auditing and Law vertieft: So wurde u.a. das Working Paper «External Quality Assurance Systems in Austria, Germany and Switzerland – A Review of Oversight Bodies» ebenfalls zum Vortrag auf wissenschaftlichen Tagungen und in einer internationalen wissenschaftlichen Zeitschrift eingereicht.

Im Bereich der Lehre hat Frau Müßig folgende Kurse angeboten: Aktuelle Praxisthemen des Financial Reporting (FS 2008, Master-Stufe), Organized Uncertainty - Risk Management in International Firms (FS 2008, Master-Stufe), Accounting Theory (zusammen mit Prof. Berndt, HS 2008, Doktorat), Wirtschaftsprüfung (HS 2008, Bachelor-Stufe).

## 2.4 Dirk Schäfer

Nach vier erfolgreich gestarteten MAccFin-Jahrgängen wurde im Jahr 2008 die erste umfassende Reform des Programms konzipiert. Erfolgreiche Komponenten sollen weitergeführt, erkannte Schwächen ausgemerzt werden. Inhaltlich wird vor allem das Thema Auditing durch die Aufnahme in die Pflichtkurse gestärkt. Da ein grösserer Teil der Studierenden eine Ausbildung zum Wirtschaftsprüfer im Anschluss an das Master-Programm beginnt, bestand hier sowohl von akademischer als auch von Seiten der Arbeitgeber ein echtes Bedürfnis. Ein weiterer Wunsch bestand in einer Erhöhung der Wahlfreiheit, der wir im Abschlusssemester gerne nachgekommen sind. Nun stehen dort verschiedene Pflichtwahlkurse zur Auswahl, die alle Einzelthemen vertiefen und so auch mit Blick auf den Berufseinstieg belegt werden können. Des Weiteren wurden Prüfungsleistungen gestrafft, die Austauschmöglichkeit erhöht und insgesamt das Programm in

die Zukunft geführt. Nachdem nun die Zustimmung der Universitätsgremien eingeholt wurde, wird das Vorhaben zum Herbstsemester 2009 umgesetzt.

Auf wissenschaftlichem Gebiet wurde die Studie zur Qualität des Management-Reportings gemeinsam mit der Detecon (Schweiz) AG erfolgreich durchgeführt. Anfang 2009 ist die Publikation geplant. Im Projekt zur Neukonzeption der Unternehmensstatistik, das gemeinsam mit dem Bundesamt für Statistik durchgeführt wird, konnten die letzten konzeptionellen Hürden genommen werden, so dass nun ein umsetzungsreifer Vorgehensvorschlag zur Entscheidung vorliegt. Abgerundet wird das Engagement durch die Mitarbeit in verschiedenen Weiterbildungsangeboten der HSG, in denen das Thema Finanzielle Führung vertreten wird.

## 2.5 Oscar Treyer

Das Group Controlling, als Management Accounting (bzw. betriebliches Rechnungswesen, Controlling) auf Konzernebene, hat die Aufgabe, die wesentlichen, die ganze Gruppe betreffenden Informationsbedürfnisse bereitzustellen.

Eine der zentralsten Fragestellungen, die das Group Controlling zu beantworten hat, besteht darin, die von der Unternehmensgruppe verfolgte Strategie auf ihre Konformität zu überprüfen und auf ihre Ursächlichkeit hin zu analysieren. Dies ist das Ziel der **Strategischen Erfolgsanalyse**. In 2007 wurde die adaptierte Erfolgsabweichungsanalyse (Effizienzorientierung) konsistent ausgebaut und verfeinert sowie ein praktikabler Ansatz für den Wirkungszusammenhang zwischen den Wettbewerbsstrategien (Effektivitätsorientierung) und der adaptierten Erfolgsabweichungsanalyse entwickelt. Das Informationspotential der Strategischen Erfolgsanalyse konnte anhand von Praxisfällen via Master-Arbeiten konkret nachgewiesen werden.

Die Planung und Budgetierung stellt eine weitere Herausforderung für das Group Controlling dar. Hier konnte bereits im Jahre 2005 gezeigt werden, dass durch ein **systematisches Business Forecasting** eine inhaltliche Verbesserung der Entscheidungsqualität erreicht wird. Im Umfeld des Better Budgeting wurde die Vorgehensweise zur Ermittlung einer umsetzungskonsistenten Basis bei der Saisonalisierung von Budgets vertieft untersucht. Hinsichtlich des Beyond Budgeting wurden die Instrumente der Berechnung neutraler Benchmarks als Grundlage des Performance Measurement weiter ver-

feinert. Wie eine im Jahr 2006 vorgenommene Umfrage bei SPI-Gesellschaften gezeigt hat, führt die Internationalisierung der Unternehmensgruppen dazu, dass das Group Controlling vermehrt risikoorientiert ausgelegt werden muss. Unter diesem Gesichtspunkt wird im Jahr 2008 die Hebelwirkung der Fixkosten vertieft untersucht. Dabei geht es nicht primär darum, den Financial Leverage, d.h. den Einfluss der (fixen) Fremdkapitalzinsen auf das Unternehmensergebnis, zu verfolgen, sondern insbesondere um den **Operating Leverage**, d.h. den Einfluss der Operativen fixen Kosten auf das Operative Ergebnis. Letztere Hebelwirkung hat einen sehr viel grösseren Einfluss auf die potentielle Performance-Entwicklung einer Unternehmensgruppe als die bestens bekannte finanzielle Hebelwirkung. Aus diesem Grund wurde auch der Operating Leverage ins Zentrum der vorzunehmenden Untersuchungen gestellt.

Die vierte wichtige Fragestellung, der sich das Group Controlling zu stellen hat, bezieht sich auf die lokale versus gruppenübergreifende Performance-Messung. In diesem Zusammenhang geht es stets um die Bestimmung optimaler Verrechnungspreise. Letztere können aber im heutigen wirtschaftlichen Umfeld von Unternehmensgruppen nicht mehr nach betriebswirtschaftlichen Gesichtspunkten gewählt werden, sondern sind de facto durch die Steuergesetzgebung vorgegeben.

Aus diesem Grund sind die laufenden Untersuchungen bezüglich möglicher, **sich selbst optimierender Verrechnungspreissysteme** eher theoretischer Natur.

### 3. Seminare und Weiterbildungsveranstaltungen

#### **ACA-Vorabend-Serie**

##### **Fit in IFRS und Swiss GAAP FER**

(12.02.-23.06.2008, Zürich; Leibfried, P. zus. mit Kleibold, Th.)

Zehnteilige Vorabend-Serie über die neuen Regelungen zur Rechnungslegung, mit Abschlussprüfung und -zertifikat

#### **ACA-Vorabend-Serie**

##### **Fit in IFRS und Swiss GAAP FER**

(15.09.-15.12.2008, Zürich; Leibfried, P. zus. mit Kleibold, Th.)

Zehnteilige Vorabend-Serie über die neuen Regelungen zur Rechnungslegung, mit Abschlussprüfung und -zertifikat

#### **Akademie der Treuhand-Kammer Kammer-Seminar**

(17.09.2008, Zürich; Berndt, Th.)

Aktuelle Themen der Rechnungslegung

#### **EMBA 30**

##### **International Accounting**

(05.02./06.02.2008, St. Gallen; Berndt, Th.)

Inhalte: Earnings Management und Bilanzpolitik, Konzernrechnungslegung, Rechnungslegung

#### **EMBA 30**

##### **International Accounting**

(07.02./08.02.2008, St. Gallen; Leibfried, P.)

Inhalte: Auditing, externe Revision, Reporting Governance

#### **EMBA 32**

##### **International Accounting**

(02.06./03.06./04.06.2008, St. Gallen; Berndt, Th.)

Inhalte: Earnings Management und Bilanzpolitik, IFRS, Konzernrechnungslegung

#### **EMBA 32**

##### **International Accounting**

(05.06./06.06.2008, St. Gallen; Leibfried, P.)

Inhalte: Auditing, Externe Revision, Reporting Governance

#### **EMBA 33**

##### **Einführung und finanzielles Rechnungswesen**

(22.04./23.04./24.04.2008, St. Gallen; Berndt, Th.)

Inhalte: Cash Flow Statement, IFRS, Rechnungslegung, Rechnungslegung und interne Kontrolle

#### **EMBA 33**

##### **Einführung und finanzielles Rechnungswesen**

(21.04./23.04./25.04.2008, St. Gallen; Leibfried, P.)

Inhalte: Financial Governance, interne und externe Kontrolle, Rechnungslegung

#### **EMBA 34**

##### **Einführung und finanzielles Rechnungswesen**

(05.08./06.08./07.08.2008, St. Gallen; Berndt, Th.)

Inhalte: Cash Flow Statement, Konzernabschluss, Rechnungslegung

#### **EMBA 34**

##### **Einführung und finanzielles Rechnungswesen**

(04.08./06.08./08.08.2008, St. Gallen; Leibfried, P.)

Inhalte: Financial Governance, interne und externe Kontrolle, Rechnungslegung

#### **FHS Kufstein Tirol**

(11.02./12.02.2008, St. Gallen; Berndt, Th.)

Weiterbildungsveranstaltung zum Thema: Krisen- und Sanierungsmanagement

#### **HfB Hochschule für Berufstätige AG**

(26.09./24.11.2008, Oerlikon; Berndt, Th.)

IFRS-Update und IFRS-Vortrag



**Institut für Betriebswirtschaft - IfB-HSG  
Finanzielle Führung und Controlling**

**Modul I**

(09.04./10.04./12.04.2008, St. Gallen; Berndt, Th.)

Ganztägige Veranstaltung, Inhalte: Grundlagen der Buchführung und Rechnungslegung, Bilanzpolitik, Erfolgsrechnung, ergänzende Bestandteile der Rechnungslegung

**Institut für Betriebswirtschaft - IfB-HSG  
Finanzielle Führung und Controlling**

**Modul I**

(09.04./11.04.2008, St. Gallen; Leibfried, P.)

Ganztägige Veranstaltung, Inhalte: Grundlagen der finanziellen Führung, interne und externe Kontrolle

**Institut für Betriebswirtschaft - IfB-HSG  
Finanzielle Führung und Controlling**

**Modul 3**

(24.09.-26.09.2008, Heiden; Schäfer, D.)

Ganztägige Veranstaltung, Inhalte: Unternehmensfinanzierung und -analyse, Kauf und Verkauf von Unternehmen, finanzielle Führung in der Praxis

**Institut für Betriebswirtschaft - IfB-HSG  
Management-Seminar für obere  
Führungskräfte**

(23.10.2008, St. Gallen; Leibfried, P.)

Halbtägige Veranstaltung, Inhalte: Rechnungslegung, interne und externe Kontrolle

**Institut für Betriebswirtschaft - IfB-HSG  
Management-Seminar für Nachwuchskräfte**

**Modul General Management 2**

(10.04.2008, Heiden; Schäfer, D.)

Inhalte: Cash Flow Rechnung, Einführung Unternehmensbewertung, Fallstudie, Finanzmanagement

**Institut für Führung und Personalmanagement - I.FPM-HSG  
Neue Konzepte des VR-Managements**

(16.05./08.11.2008, Zürich; Leibfried, P.)

Seminarreihe, Abendseminar zum Thema: Reporting-Funktion des Verwaltungsrats

**Institut für Wirtschaftsinformatik -  
IWI-HSG**

**Diplomstudiengang IT Business Management**

**Modul Finanzwesen und Controlling**

(25.06.-27.06.2008, WBZ-HSG St. Gallen; Schäfer, D.)

Inhalte: finanzielle Führung, Verbindung finanzieller Kennzahlgrößen mit dem IT-Business, Steuerung von IT-Projekten

**KPMG-Fachveranstaltung**

(25.06.2008, Zürich; Berndt, Th.)

Konzernfinanzberichterstattung

**Projectos Seminare**

**IKS - Neuerungen in der internen Kontrolle**

(04.11.2008, Zürich; Leibfried, P.)

Abendseminar über die neuen Anforderungen des Obligationenrechts

**Unternehmerschule der ES-HSG  
Betriebswirtschaftliches Rüstzeug für  
den Technologie-Unternehmer**

(29.01.-01.02.2008, St. Gallen; Leibfried, P.)

Dreitägiger Überblick über die Dimensionen der finanziellen Führung (Accounting, Controlling, Auditing, Corporate Finance) mit Fallstudien und Gastreferenten aus der Praxis

**vcb.ch**

**Seminarreihe IFRS**

(15.04./11.11.2008, Zürich; Leibfried, P.)

IFRS: Latente Steuern, Assoziierte Unternehmen

**vcb.ch**

**Seminarreihe US-GAAP**

(19.08./16.09./14.10.2008, Zürich; Leibfried, P.)

US-GAAP: Latente Steuern, Finanzinstrumente, Assoziierte Unternehmen

**Vereon AG**

(04.03./05.03.2008, Regensdorf; Berndt, Th.)

Internes Kontrollsystem - Aufbau eines revisions-sicheren und OR-konformen IKS

**Vereon AG**

(10.09./11.09.2008, Regensburg; Berndt, Th.)  
Internes Kontrollsystem

**ZfU International Business School**

(21.04.2008, Regensburg; Berndt, Th.)  
IFRS-Vertiefungslehrgang

**ZfU International Business School**

(20.05.2008, Rüschnikon; Berndt, Th.)  
IKS-Vortrag

**ZfU International Business School**

(23.09.2008, Rüschnikon; Berndt, Th.)  
IKS-Vortrag

**ZfU International Business School**

(06.11.2008, Regensburg; Berndt, Th.)  
Schlankes IKS

**ZfU International Business School**

(13.11./14.11.2008, Regensburg; Berndt, Th.)  
Konzernrechnungslegung

**ZfU International Business School**

**Trendforum IKS**

(04.03.2008, Rüschnikon; Müßig, A.)  
Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortung:  
IKS-Pflichten von VR und GL

## 4. Veröffentlichungen

### 4.1 Publikationen

- Berndt, Thomas (zus. mit Flatt, M.):  
Herausforderung Strommarktliberalisierung - Das betriebliche Rechnungswesen von Schweizer Energieversorgungsunternehmen, in: Der Schweizer Treuhänder, 82. Jg. (2008), Ausgabe 8, S. 534-538
- Berndt, Thomas:  
Kommentierung zu IAS 21: Auswirkungen von Änderungen der Wechselkurse, in: Internationales Bilanzrecht - Rechnungslegung nach IFRS, Kommentar, hrsg. von Thiele/von Keitz/Brücks, Bonn, Berlin (2008), Loseblatt, S. 1-36
- Berndt, Thomas:  
Kommentierung zu IAS 29: Rechnungslegung in Hochinflationländern, in: Internationales Bilanzrecht - Rechnungslegung nach IFRS, Kommentar, hrsg. von Thiele/von Keitz/Brücks, Bonn, Berlin (2008), Loseblatt, S. 1-22
- Berndt, Thomas (zus. mit Hommel, M.):  
Kommentierung zu § 341a HGB Anzuwendende Vorschriften für Versicherungsunternehmen, in: Münchener Kommentar zum Handelsgesetzbuch, Band 4, Drittes Buch, Handelsbücher, §§238-342e HGB, hrsg. von Karsten Schmidt, 2. Auflage, München (2008), S. 2144-2144
- Leibfried, Peter (zus. mit Brinkmann, R. / von Hennigs, R. / Spiess, A. u. Volkens, A.):  
Aktuelle Entwicklungen: International Accounting, Zukunft des deutschen Bilanzrechts sowie des US-Steuer- und -Wirtschaftsrechts - Tagungsbericht zum 4. Gesprächskreis der German CPA Society e.V. am 18.04.2008 in Heidelberg, in: KoR Zeitschrift für internationale und kapitalmarktorientierte Rechnungslegung, 8. Jg. (2008), Ausgabe 6, S. 411-417
- Leibfried, Peter (zus. mit Roffler, M.):  
Blindflug im Verwaltungsrat: Selbst Audit-Komitees sind mit der Rechnungslegung häufig überfordert, in: NZZ, Ausgabe 229/278 vom 27.11.08, S. 31
- Leibfried, Peter (zus. mit Brinkmann, R. u. Zimmermann, M.-D.):  
Die Subprime-Kreditkrise im Spiegel der Rechnungslegung, in: IRZ Zeitschrift für Internationale Rechnungslegung, 3. Jg. (2008), Ausgabe 7-8, S. 333-340
- Leibfried, Peter:  
Der Preis der Verantwortung, in: KPMG's Audit Committee News 4 (2008), S. 4-6
- Leibfried, Peter:  
Ein Erfolg, den es zu bewahren gilt, in: Der Schweizer Treuhänder, 82. Jg. (2008), Ausgabe 5, S. 286
- Leibfried, Peter (zus. mit Hanke, U.W.):  
Interview stocks, zum Thema: Es fühlt sich wie 2001 an, in: stocks, Ausgabe 15, S. 18-19
- Leibfried, Peter:  
Erwartungslücke auch beim Audit Committee, in: KPMG's Audit Committee Insights, S. 16-20
- Leibfried, Peter:  
Interview Weltwoche, zum Thema: Finanzsystem, in: Die Weltwoche, Ausgabe 76/38, S. 13
- Leibfried, Peter:  
Interview WirtschaftsWoche, zum Thema: Zeitbomben in den Zahlenwerken der Unternehmen und was es bringt, Bilanzierungsregeln für Banken über Nacht auszusetzen, in: WirtschaftsWoche, Ausgabe 48 vom 24.11.08, S. 118-119
- Leibfried, Peter:  
Komplexitätsreduktion im Finanzbereich, in: Controlling - Erfolgreiche Unternehmenssteuerung, scorecard das Themenmagazin für Führungskräfte (2008), S. 34-35

- Leibfried, Peter (zus. mit Felder, A. u. Pfyffer, H.-U.):  
Next Up for Swiss Audit Committees: Adding Corporate Value, in: KPMG's Audit Committee Insights, vom 22.7.2008, S. 1-3
- Leibfried, Peter:  
Nicht auf die Höhe kommt es an - Die öffentliche «Abzocker-Debatte» geht meist in die falsche Richtung, in: KPMG's Audit Committee News (2008), Ausgabe März, S. 2-5
- Leibfried, Peter:  
Rechnungslegung: Mitverursacher der Krise, in: Standards für nachhaltige Finanzmärkte, Buchkapitel, hrsg. von Stöbel-Aerni (2008), ISBN 978-3-7255-5716-5, S. 75-84
- Leibfried, Peter (zus. mit Zimmermann, M.-D.):  
Rechnungslegung von Derivaten - Ein Leitfaden für Praktiker, in: Swiss Equity guide Derivate im Unternehmen, Leadbeitrag, hrsg. von Zern/Jakob, Zürich (2008), ISBN 978-3-9523210-6-5, S. 32-75
- Leibfried, Peter (zus. mit Zimmermann, M.-D.):  
Rechnungslegung und Revision im Schatten der internationalen Finanzkrise: Eine erste Analyse von Ursachen und Konsequenzen, in: Der Schweizer Treuhänder, 82. Jg. (2008), Ausgabe 12, S. 989-992
- Leibfried, Peter:  
Swiss GAAP FER als Führungsinstrument - Moderne externe Rechnungslegung hat auch einen internen Nutzen, in: Der Schweizer Treuhänder, 82. Jg. (2008), Ausgabe 5, S. 300-306
- Leibfried, Peter (zus. mit Zimmermann, M.-D.):  
Volatility as a downside of fairness, in: denaris (2008), Ausgabe 4, S. 33-35
- Leibfried, Peter (zus. mit Roffler, M.):  
Wie professionell sind Schweizer Audit Committees? Eine Studie zeigt, dass nur in jedem zweiten Audit Committee von Verwaltungsräten ein Finanzexperte sitzt, in: io new management, 77. Jg. (2008), Ausgabe 10, S. 40-43
- Leibfried, Peter (zus. mit Zimmermann, M.-D. / Boutellier, R. / Hurschler, P. u. de Nardo, M.):  
Whitepaper TESCM - Hotspot Switzerland: What are the benefits of moving a business to Switzerland. Eine Studie von KPMG Switzerland in Kooperation mit dem Lehrstuhl für Technologie und Innovationsmanagement an der ETH Zürich und dem ACA-HSG, S. 1-36
- Leibfried, Peter (zus. mit Weber, I. u. Zimmermann, M.-D.):  
110 Unternehmen im Test - Wem Sie noch trauen können: Welche Bilanzen sind faul, welche gesund?, in: WirtschaftsWoche, Ausgabe 48, S. 109-116
- Leibfried, Peter:  
§35 Ergebnis je Aktie (Earnings per Share), in: Haufe IFRS - Kommentar, hrsg. von Lüdenbach/Hoffmann, Freiburg (2008), ISBN 978-3-448-08640-9, S. 1-29
- Müßig, Anke:  
Aktuelle Entwicklungen und Perspektiven in der externen Qualitätskontrolle, in: Zeitschrift für Corporate Governance, 3. Jg. (2008), S. 173-184
- Müßig, Anke:  
Geldflussrechnung: Würdigung der Empfehlungen im internationalen Vergleich, in: Der Schweizer Treuhänder, 82. Jg. (2008), S. 338-344
- Müßig, Anke:  
Lagebericht und Value Reporting, in: Internationale Rechnungslegung und Internationales Controlling, hrsg. von Funk, W./Rossmann, J., Wiesbaden (2008), S. 187-221
- Müßig, Anke:  
Sicherheit bei der Qualität der Abschlussprüfung durch externe Qualitätskontrollen?, in: Sicherheit als wirtschaftliches, rechtliches und kulturelles Phänomen, Band 3 der Schriftenreihe der Assistierenden der Universität St. Gallen, hrsg. von Philipp Juchli et al., Bern (2008), S. 109-142

Müßig, Anke (zus. mit Lopatta, K.):  
Die Konzern-Kapitalflussrechnung als Statement of Cash-flows gem. IAS 7 - Fallstudie zur Anwendung von Ermittlungstechniken und Darstellung ausgewählter Sachverhalte im Konzern -, in: KoR Zeitschrift für internationale und kapitalmarktorientierte Rechnungslegung, 8. Jg. (2008), S. 418-425

Müßig, Anke (zus. mit Lopatta, K.):  
Geldflussrechnung im Konzern: Herausforderungen bei der praktischen Umsetzung von IAS 7, in: IRZ Zeitschrift für Internationale Rechnungslegung, 3. Jg. (2008), S. 251-257

Müßig, Anke (zus. mit Treisch, C.):  
IFRS und Steuerbilanz, in: Internationale Rechnungslegung und Internationales Controlling, hrsg. von Funk, W./Rossmannith, J., Wiesbaden (2008), S. 103-129

Treyer, Oscar:  
Motivationsfördernde Zielvorgaben dank statistischer Verfahren, in: newspss - newsletter (2008), Ausgabe 5

Treyer, Oscar:  
Strategische Erfolgsanalyse: Eine Methode zur Strategieüberprüfung mit Hilfe der Abweichungsanalyse, in: ZfCM Zeitschrift für Controlling & Management, 52. Jg. (2008), Ausgabe 3, S. 162 - 167

## 4.2 Vorträge

Leibfried, Peter:  
Neuerungen der International Financial Reporting Standards. 18. April 2008 in Heidelberg. Gesprächskreis der German CPA Society

Leibfried, Peter:  
Technik und Standards der Rechnungslegung. 22. Mai 2008 in St. Gallen. Stiftungsratssitzung MLE-HSG

Leibfried, Peter:  
Neuerungen der International Financial Reporting Standards. 25. August 2008 in Zürich. Controller-Akademie Zürich

Leibfried, Peter:  
Vergütung für den Aufsichtsrat. 30. September / 1. Oktober 2008 in Linz/Wien. KPMG's Audit Committee Institute

Müßig, Anke:  
Rechnungslegung und Abschlussprüfung in der Schweiz. 6. Juni 2008 in Albstadt-Sigmaringen, Hochschule. Forschungsgespräch anlässlich der Buchpräsentation «Internationale Rechnungslegung und Internationales Controlling», hrsg. von Funk, W./Rossmannith, J.

Müßig, Anke:  
Internes Kontrollsystem: Auditing- und Kernpunkte aus Sicht des Wirtschaftsprüfers. 30. Juni bis 2. Juli 2008 in Berlin. 3. Jahreskongress Compliance 2008

Müßig, Anke:  
Von grossen Würfeln und hohen Trauben: Ist eine Nicht-Mainstream-Forschung in Zeiten der Journalrankings noch möglich? 1. November 2008 in St. Gallen. Netz+-HSG Women

### 4.3 Wissenschaftliche Tagungen

Müßig, Anke:

Empirical Research Seminar. 23. Mai 2008, 13. Juni 2008 und 27. Juni 2008, Humboldt Universität Berlin. Forschungsvortrag: Risk Reporting in Management Commentary - Evidence from Public Entities in Germany.

Müßig, Anke:

Jahrestagung der Association des Formations Européennes à la Comptabilité et à l'Audit (AFECA). 21. bis 28. Oktober 2008 in Kaunas, Litauen. Mitorganisation des wissenschaftlichen Programms und der Teilnahme der HSG-Delegation. Forschungsvortrag: Audit Fee Determinants - Evidence from the German Market for Audit Services.

Müßig, Anke:

Mitglied der Peergruppe «Zielcoaching». Mitwirkung beim Aufbau der Peergruppe und beim Antrag auf finanzielle Förderung (genehmigt). Peer Mentoring HSG-Women

Müßig, Anke:

Vorbereitungstreffen der Jahrestagung der Association des Formations Européennes à la Comptabilité et à l'Audit (AFECA). 8. bis 11. Mai 2008 in Kavala, Griechenland. Mitorganisation des wissenschaftlichen Programms und der Teilnahme der HSG-Delegation

Müßig, Anke:

Teilnahme an der 70. Jahrestagung des Verbands der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft e.V. 15. bis 17. Mai 2008. Freie Universität Berlin

Treyer, Oscar:

Vortrag an Controllertagung 2008 zum Thema: Strategische Erfolgsanalyse. 6. März 2008 in Vallendar, WHU - Otto Beisheim School of Management (Verband der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft, Kommission Rechnungswesen, Unterkommission Controlling)

### 4.4 Dissertationen

Oldeweme, Daniel Johannes:

Die Bilanzierung von Commodity-Hedges nach International Financial Reporting Standards (IFRS). (Berndt)

Stucker, Jürg:

Adding value through improved intangible asset transparency. (Leibfried)

## 4.5 Master-Arbeiten

Abderhalden, Jennifer:

Die Prüfung von Compliance-Risiken bei einer Schweizer Bank aus Sicht des externen Prüfers. (Leibfried)

Baumgartner, Fabian:

Strategische Möglichkeiten für industrielle Stromkonsumenten hinsichtlich der Strommarktliberalisierung in der Schweiz. (Treyer)

Brunschwiler, Yves:

Erfolgsmessung eines Sozialunternehmens. (Leibfried)

Bütler, Martin:

Die Qualität von Vergütungssystemen in der Schweiz: Der Vermögenshebel in Geschäftsleitungen von SMI Unternehmen. (Leibfried)

Eggenberger, Christina:

Herausforderungen für die Unternehmenssanierung durch den Sekundärmarkt für Kredite und Kreditrisiken am Beispiel des Distressed Debt Tradings und der Verbriefung. (Berndt)

Eggenschwiler, Reto:

Wer ist schuld an der Subprime-Krise? (Leibfried)

Eisenhut, Angela:

Finanzielle Führung von Mittelschulen mit besonderer Berücksichtigung des New Public Managements. (Treyer)

Eschmann, Philippe Olivier:

Chancen und Grenzen von Multiples zur Unternehmensbewertung aus der Sicht von Analysten, Rating-Agenturen und strategischen Investoren. (Schäfer)

Fink, Johannes:

Die Auswirkungen der Subprimekrise auf Private Equity Buy-outs in Europa. (Leibfried)

Grimm, Thomas:

Revisionsaufwand von börsenkotierten Schweizer Unternehmen. (Leibfried)

Gutknecht, Andreas:

Generika als Diversifikationsmöglichkeit für Pharma-Unternehmen - Strategische und finanzwirtschaftliche Chancen und Risiken. (Schäfer)

Hanel, Mario:

Cash Pooling-Varianten in Theorie und Praxis - Eine kritische Würdigung. (Schäfer)

Holzmüller, Andreas:

Einfluss nicht-bilanzierter Verpflichtungen auf die Entscheidungs-nützlichkei t eines Jahresabschlusses nach IFRS. (Leibfried)

Kargel, Dominic:

Aussagekraft der obligationsrechtlichen Anhangsangabe über die Durchführung einer Risikobeurteilung. (Leibfried)

Lozza, Giancarlo:

Die Regulierung der Revisionsaufsicht - Ein internationaler Vergleich. (Leibfried)

Massy, Bertrand:

Die neuen gesetzlichen Regelungen im Bereich Risikomanagement und ihre Implikationen am Beispiel der Maus Gruppe. (Leibfried)

- Mepurathu, Toby:  
Umsetzung von Restrukturierungsmassnahmen in der Praxis. (Leibfried)
- Mezger, Florian Günter:  
Einführung und Dokumentation eines internen Kontrollsystems am Beispiel des Kantonsspitals Winterthur. (Leibfried)
- Müller, Lukas:  
Neuregelungen der Vorsorgeverpflichtungen nach IFRS. (Leibfried)
- Müller, Sandro:  
Umsetzung einer Prozesskostenrechnung in einem mittelständischen Pharma- und Kosmetikunternehmen. (Treyer)
- Pferschy, Philipp:  
Die Ausgestaltung eines internen Kontrollsystems (IKS) am Beispiel der Romers Hausbäckerei AG. (Leibfried)
- Rüfenacht, Mark:  
Rechnungslegung und Prüfung von Hedge-Fonds. (Leibfried)
- Rütsche, Marc:  
Verschiedene Arten einer Wachstumsfinanzierung für mittelgrosse Unternehmen - untersucht am Fallbeispiel der Thurella AG. (Schäfer)
- Sauer, Philip Roman Otto:  
Die bilanzielle Abgrenzung von Eigenkapital und Fremdkapital bei Personengesellschaften nach IAS - Kritische Würdigung aktueller Lösungsvorschläge unter rechtlichen Aspekten und ihre wirtschaftliche Bedeutung. (Berndt)
- Seega, Niklas Christoph:  
Determinanten von Revisionskosten börsenkotierter Industrie- und Dienstleistungsunternehmen in der Schweiz. (Leibfried)
- Schmid, Katrin:  
Bewertung von indexierten SARs gemäss IFRS 2 auf Basis eines Binominalmodells am Beispiel der Hugo Boss AG. (Leibfried)
- Seinet, Marc:  
Aufsichtsarbitrage in der Rechnungslegung und Revision bei mehrfachkotierten Unternehmen. (Leibfried)
- Soo, Wei-Chieh:  
How Sustainability Accounting, can be a Strategic Tool in the Singapore Hospitality Sector. (Leibfried)
- Stotz, David:  
Kalkulation und strategische Erfolgsanalyse angewandt in einem Grosshandelsunternehmen der Heimtextilienbranche. (Treyer)
- Von Muralt, Nicolas:  
Bewertung von Produktportfolio-Entscheidungen - Am Beispiel des Betablockermarktes. (Schäfer)
- Zeller, Lars:  
Unternehmenszusammenschlüsse - Die Auswirkungen der Kaufpreisallokation auf die Konzernsteuerquote nach IFRS und US-GAAP. (Leibfried)
- Zingg, Lea:  
Zwischenberichterstattung in der kapitalmarktorientierten Rechnungslegung - Kapitalmarktbasierete Erkenntnisse und regulatorische Implikationen für die Schweiz. (Leibfried)
- Zinsli, Claudio:  
Auswirkungen von aufgedeckten immateriellen Vermögenswerten durch die Kaufpreisallokation auf Bilanz und Erfolgsrechnung. (Leibfried)



## 4.6 Bachelor- und Seminar-Arbeiten

- Dätwyler, Jan:  
Auswirkungen des Revisionsaufsichtsgesetzes auf die PricewaterhouseCoopers AG. (Leibfried)
- Fessler, Philipp:  
Aufbau einer risikoorientierten Prüfungsplanung - Fall Putzmeister. (Leibfried)
- Fraefel, Theres:  
Praxis der Kaufpreisallokation nach IFRS in der Schweiz. (Leibfried)
- Frank, Christian:  
Auswirkungen der Einführung von IFRS 7 auf die Rechnungslegung von Industrieunternehmen. (Berndt)
- Hauser, Marc:  
Working Capital Management. (Schäfer)
- Huber, Jürgen:  
Due Diligence bei Notübernahmen. (Leibfried)
- Hunziker, Michael:  
Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance - Aktuelle Entwicklungen. (Leibfried)
- Imbach, Michael:  
Feindliche Übernahmen: Analyse von Abwehrmassnahmen am Beispiel von Converium. (Berndt)
- Kubli Doria Vieira, Marcelo:  
Corporate Governance in Brazil. (Leibfried)
- Kühn, Victoria:  
Enforcement of the IAS/IFRS in the European Union since 2005. (Berndt)
- Künzli, Samuel:  
Entwicklung einer Balanced Scorecard am Beispiel der RUAG Real Estate. (Leibfried)
- Müller, Frédéric:  
Performance Measurement in Retail Selling - How to establish a system of Key Performance Indicators (KPI) in Developing Markets. (Treyer)
- Niklaus, Simon:  
Notwendigkeit einer Abschlussprüfung bei Kleinst- und Kleinunternehmen - Wie es zum Opting-System kam und was Banken damit anfangen können. (Leibfried)
- Obert, Christian:  
Die Erwartungen schweizerischer Banken an ihre Wirtschaftsprüfer. (Leibfried)
- Oehri, Adrian:  
Das neue Revisionsaufsichtsgesetz: Erfüllung der Zulassungsvoraussetzungen durch bisherige Treuhänder. (Leibfried)
- Piracha, Yasir:  
Private Equity: Strategien und Performance-Messung. (Berndt)
- Roffler, Mario:  
Professionalität in Schweizer Audit Committees. (Leibfried)
- Schmuki, Johannes:  
Auswirkungen des «Revised Auditing Standard on Internal Control over Financial Reporting» des PCAOB auf die Unternehmens- und Prüfungspraxis. (Berndt)
- Stadler, Yves:  
Die Entscheidungsnützlichkeit von Financial Performance-Kennzahlen - Eine kritische Analyse. (Berndt)
- Stucki, Martin:  
Business Combinations II: Das Konzept und seine Umsetzung - Ein Vergleich zwischen IFRS und US-GAAP. (Schäfer)
- Thomé, Friedrich Maximilian:  
Hedge Fonds: Berichterstattung und Risikoeinschätzung: Wie kann Transparenz erhöht werden? (Schäfer)
- Tschumi, Michael:  
Die Umsetzung der Neuregelung zur internen Kontrolle in der Praxis. (Leibfried)

Wehrle, Pascal:  
Beurteilungskriterien für den Erfolg von Fusionen am Beispiel von DaimlerChrysler.  
(Berndt)

Zins, Christopher:  
Wie wird das Vertrauen des skeptischen Anlegers mittels der Investor Relations Funktion nachhaltig positiv beeinflusst? (Leibfried)

## 5. Personelles

### **Geschäftsleitender Ausschuss**

Prof. Dr. Peter Athanas (bis 31.12.2008)  
Prof. Dr. Giorgio Behr, WP, RA - Vorsitz  
Prof. Dr. Claude Bourqui, WP  
Günter Haag, lic. oec. HSG, WP  
Dr. Michael Kaschke  
Liesel Knorr, WP  
Magdalena Martullo-Blocher, lic. oec. HSG

### **Administration**

#### **Ernst & Young Nachwuchsdozentur für Auditing and Risk Management**

Leitung  
Mitarbeitende

### **Ständige Dozenten**

Dr. Dirk Schäfer

Mitarbeiter  
Dr. Oscar Treyer  
Mitarbeiter

### **Team Thomas Berndt**

Leitung  
Mitarbeitende

### **Team Peter Leibfried**

Leitung  
Mitarbeitende

### **Direktion**

Prof. Dr. Thomas Berndt  
Prof. Dr. Peter Leibfried, MBA, CPA - Vorsitz  
Dr. Dirk Schäfer

Prof. em. Dr. Reiner Fickert -  
Non-Executive Director

Eliane Baldegger

Dr. Anke Müßig, Nachwuchsdozentin  
Daniel Affolter, B.A. HSG (bis 15.9.2008)  
Dipl.-Kfm. Robert Breitkreuz (seit 1.7.2008)  
Christine Csibi, M.A. HSG, WP (seit 1.10.2008)  
Sabine Obrist, B.A. HSG  
Dominik Rief (seit 1.10.2008)  
Mario Roffler, B.A. HSG (bis 1.05.2008)  
Laura Schröder (bis 1.06.2008)

Dozent für Wirtschaftsprüfung und -beratung/  
Finanzierungslehre / Academic und Executive  
Director MAccFin  
Simon Pfister, lic. oec. HSG (seit 1.2.2008)  
Dozent für Accounting  
Stefan Frischknecht, B.A. HSG (seit 1.3.2008)

Prof. Dr. Thomas Berndt  
Christina Eggenberger, M.A. HSG (bis 31.8.2008)  
Anke Gerding (seit 1.9.2008)  
Dipl.-Kfm. Robert Gutsche (seit 1.9.2008)  
Marc Jeker, lic. oec. HSG  
Birte König, B.A. (seit 1.10.2008)  
Felix Meissner, B.A. (seit 3.3.2008)  
Dipl.-Kfm. Christian Offenhammer, Master  
Grande Ecole (seit 1.4.2008)  
Florian Rukover, B.A.  
Dipl.-Kfm. Marco Schmid

Prof. Dr. Peter Leibfried, MBA, CPA  
Dipl.-Kfm. Alexander Eisele (seit 1.03.2008)  
Dipl.-Kfm. Thorsten Kleibold, WP, StB  
Mag. Alexander Schuchter (seit 1.10.2008)  
Dipl.-Kfm. Marc-Daniel Zimmermann, MBA  
Lea Zingg, M.A. HSG

Institut für Accounting, Controlling und Auditing an der Universität St. Gallen (ACA-HSG)  
Rosenbergstrasse 52, CH - 9000 St.Gallen  
Tel. ++41(0)71 224 74 09, Fax ++ 41(0)71 224 7423

[www.aca.unisg.ch](http://www.aca.unisg.ch)

